

**DOŚWIADCZENIA W ZAKRESIE WSPÓŁPRACY  
CYWILNO-WOJSKOWEJ WYNIKAJĄCE  
Z OPERACJI REAGOWANIA KRYZYSOWEGO**

# ZAGADNIENIA

- 1. ISTOTA I RODZAJE OPERACJI KRYZYSOWYCH**
- 2. WSPÓŁPRACA CYWILNO-WOJSKOWA W KOSOWIE**
- 3. WSPÓŁPRACA CYWILNO-WOJSKOWA W IRAKU**
- 4. WSPÓŁPRACA CYWILNO-WOJSKOWA W AFGANISTANIE**
- 5. OPINIE I WNIOSKI Z DOŚWIADCZEŃ**

# LITERATURA

1. **Antczak A., Elak L., Żołnierze CIMIC i oficerowie prasowi w operacjach międzynarodowych – wybrane aspekty, AON, Warszawa 2009.**
2. **Dylong A., Jędrzycki J., Centrum CIMIC na szczeblu operacyjnym, „Myśl Wojskowa”, 2007 nr 1.**
3. **Joks A., Wróbel M., Doświadczenia CIMIC z operacji w Iraku, „Przegląd Wojsk Lądowych”, 2008 nr 10.**
4. **Józwiak A., Marcinkowski Cz., Wybrane problemy operacji pokojowych, AON, Warszawa 2002.**
5. **Kudlewski D., Trzech z Kielc, portal „Wojsko Polskie”, <http://www.wojsko-polskie.pl/articles/view/12908/trzech-z-kielc.html>**
6. **Matuszak J., CIMIC w Afganistanie, „Przegląd Wojsk Lądowych”, 2008 nr 6.**
7. **Matuszak J., Wojsko Polskie w Afganistanie 2002 – 2014, WCEO, Warszawa 2014.**
8. **Wojsko Polskie w międzynarodowych misjach i operacjach pokojowych, red. M. Marszałek, J. Zuziak, AON, Warszawa 2010**
9. **Wojsko Polskie w międzynarodowych operacjach pokojowych i stabilizacyjnych, red. D. Kozerański, AON, Warszawa 2011**
10. **Strony internetowe MON, NATO, UE i ONZ**

# ISTOTA OPERACJI POKOJOWYCH



## **OPERACJE POKOJOWE:**

**DZIAŁANIA Z OGRANICZONYM UŻYCIEM SIŁ ZBROJNYCH PODEJMOWANE PRZEZ SPOŁECZNOŚĆ MIĘDZYNARODOWĄ W CELU UTRZYMANIA LUB PRZYWRÓCENIA POKOJU W REJONIE KONFLIKTU;**

**ZAPOBIEGANIE, OGRANICZANIE, ŁAGODZENIE I ZAKOŃCZENIE DZIAŁAŃ WOJENNYCH MIĘDZY PAŃSTWAMI LUB WEWNĄTRZ PAŃSTW ZA POŚREDNICTWEM POKOJOWEJ INTERWENCJI TRZECIEJ STRONY, ZORGANIZOWANEJ I KIEROWANEJ PRZEZ ORGANIZACJĘ MIĘDZYNARODOWĄ Z UŻYCIEM PERSONELU WOJSKOWEGO, POLICYJNEGO I CYWILNEGO DO PRZYWRÓCENIA I UTRZYMANIA POKOJU.**

**OPERACJE POKOJOWE ONZ - UŻYCIEM WIELONARODOWYCH SIŁ WOJSKOWYCH I CYWILNYCH POD NADZOREM ONZ DO ROZWIĄZYWANIA KONFLIKTÓW WEWNĘTRZNYCH LUB MIĘDZYNARODOWYCH.**

**DECYZJĘ O ROZPOCZĘCIU OPERACJI POKOJOWYCH MOGĄ PODEJMOWAĆ: ZGROMADZENIE OGÓLNE, RADA BEZPIECZEŃSTWA LUB SEKRETARZ GENERALNY ONZ.**

**ROZRÓŻNIA SIĘ DWA RODZAJE OPERACJI POKOJOWYCH: MISJE OBSERWACYJNE ORAZ OPERACJE Z UŻYCIEM KONTYNGENTU WOJSKOWEGO - SIŁ ZBROJNYCH NZ (UNEF)**

# ISTOTA OPERACJI POKOJOWYCH



## **OPERACJE WSPIERANIA POKOJU**

**WIELOFUNKCYJNE OPERACJE PROWADZONE Z POSZANOWANIEM ZASAD BEZSTRONNOŚCI POD AUSPICJAMI I Z MANDATU ONZ LUB OBWE, Z ZAANGAŻOWANIEM SIŁ ZBROJNYCH, DYPLOMATYCZNYCH I AGENCJI HUMANITARNYCH, W CELU OSIĄGNIĘCIA DŁUGOTERMINOWEGO POLITYCZNEGO POROZUMIENIA LUB INNYCH CELÓW OKREŚLONYCH MANDATEM.**

## **OPERACJE MILITARNE INNE NIŻ WOJNA :**

**SZEROKI ZAKRES DZIAŁAŃ, PODCZAS KTÓRYCH MOŻLIWOŚCI MILITARNE SĄ WYKORZYSTYWANE DO CELÓW INNYCH NIŻ DZIAŁANIA BOJOWE NA WIELKĄ SKALĘ, ZWYKLE KOJARZONE Z WOJNĄ. (*DOKTRYNA OPERACYJNA WIELONARODOWYCH POŁĄCZONYCH SIŁ SOJUSZU AJP-1*);**

**DZIAŁANIA, W KTÓRYCH SIŁY WOJSKOWE SĄ WYKORZYSTYWANE DO PRZYWRACANIA POKOJU LUB UTRZYMANIA STABILIZACJI (JEŚLI TO JEST MOŻLIWE BEZ DZIAŁAŃ BOJOWYCH), W SYTUACJACH GDY POTENCJALNY KONFLIKT LUB AGRESJA STWARZAJĄ ZAGROŻENIE DLA POKOJU.**

# OPERACJE REAGOWANIA KRYZYSOWEGO

## RODZAJE OPERACJI

**ZAPOBIEGANIE  
KONFLIKTOM**

**TWORZENIE POKOJU**

**UTRZYMANIE POKOJU**

**WYMUSZANIE POKOJU**

**POMOC  
HUMANITARNA**

**BUDOWANIE POKOJU**

# OPERACJE REAGOWANIA KRYZYSOWEGO

## RODZAJE OPERACJI

**ZAPOBIEGANIE KONFLIKTOM** – MISJE DYPLOMATYCZNE, KONSULTACJE, OSTRZEGANIE, INSPEKCJE, MONITOROWANIE I OBSERWACJE, PREWENCYJNE ROZWINIĘCIE SIŁ.

**TWORZENIE POKOJU** – DZIAŁANIA DYPLOMATYCZNE W CELU PRZERWANIA DZIAŁAŃ ZBROJNYCH I ZAWARCIA POROZUMIENIA POKOJOWEGO, MISJE DOBRYCH USŁUG, MISJE MEDIACYJNE I ROZJEMCZE, SANKCJE, IZOLOWANIE DYPLOMATYCZNE.

**UTRZYMANIE POKOJU** – OGRANICZENIE, ŁAGODZENIE LUB ZAKOŃCZENIE DZIAŁAŃ ZBROJNYCH MIĘDZY PAŃSTWAMI LUB WEWNĄTRZ-PAŃSTWOWYCH POPRZEZ BEZSTRONNĄ INTERWENCJĘ STRONY TRZECIEJ, ZORGANIZOWANĄ I PROWADZONĄ PRZEZ SPOŁECZNOŚĆ MIĘDZYNARODOWĄ, Z UŻYCIEM SIŁ ZBROJNYCH I KOMPONENTU CYWILNEGO W CELU UZUPEŁNIENIA POLITYCZNEGO PROCESU ROZWIĄZYWANIA KONFLIKTÓW ORAZ PRZYWRÓCENIA I UTRZYMANIA POKOJU.

# OPERACJE REAGOWANIA KRYZYSOWEGO

## RODZAJE OPERACJI

**WYMUSZANIE POKOJU** – WYKORZYSTANIE ŚRODKÓW WOJSKOWYCH DO PRZYWRÓCENIA POKOJU W REJONIE KONFLIKTU. OPERACJE TAKIE MOGĄ BYĆ PROWADZONE W PRZYPADKU KONFLIKTU MIĘDZYPANSTWOWEGO I WEWNĘTRZNEGO, ZWŁASZCZA W CELACH HUMANITARNYCH LUB GDY PRZESTAŁY DZIAŁAĆ INSTYTUCJE PAŃSTWOWE.

**BUDOWA POKOJU** – DZIAŁANIA PO KONFLIKCIE ZMIERZAJĄCE DO UMOCNIECIA I UTRWALENIA ROZWIĄZAŃ POLITYCZNYCH W CELU UNIKNIĘCIA PONOWNEJ ESKALACJI KONFLIKTU.

**POMOC HUMANITARNA** – DZIAŁANIA W CELU WSPARCIA LUDNOŚCI W TRUDNEJ SYTUACJI, ZWŁASZCZA GDY ODPOWIEDNIE ORGANY WŁADZY NIE MOGĄ, ALBO NIE CHCĄ TAKIEJ POMOCY UDZIELIĆ. MOGĄ BYĆ PROWADZONE ZARÓWNO W RAMACH OPERACJI WSPARCIA POKOJU, JAK I JAKO ZUPEŁNIE ODDZIELNE ZADANIE.





- 65 LAT TRADYCJI
- PONAD 60 MISJI I OPERACJI POKOJOWYCH (ONZ, OBWE, NATO, UE)
- UDZIAŁ W 7 KOMISJACH ROZJEMCZYCH
- PONAD 60000 ŻOŁNIERZY I PRACOWNIKÓW WOJSKA
- MISJE I OPERACJE NA TERYTORIACH PONAD 30 PAŃSTW

# **POLACY W OPERACJACH ONZ, NATO I UE**

## **ZAKOŃCZONE**

- **1973 - 1979 – UNEF II – EGIPT**
- **1974 – 2009 – UNDOF – SYRIA**
- **1989 – 1990 - UNTAG NAMIBIA**
- **1992 – 2009 – UNIFIL – LIBAN**
- **1992 – 1993 - UNTAC KAMBODŻA**
- **1995 – 2004 – IFOR, SFOR – BOŚNIA I HERCEGOWINA**
- **2002 - 2014 - ISAF - AFGANISTAN**
- **2003 - 2003 – CONCORDIA– MACEDONIA**
- **2006 – 2017 – AIR POLISING „ORLIK” – LITWA, ŁOTWA, ESTONIA**
- **2008 – 2009 – EUFOR CZAD**
- **2013 – 2014 - Mali/EUTM MALI**
- **2014 – 2015 - EUFOR RŚA REPUBLIKA ŚRODKOWOAFRYKAŃSKA**

**2003 – 2008 - IRAK**

# **POLACY W OPERACJACH NATO I UE**

## **OBECNIE**

- **1999 - - KFOR (KOSOWO – 569>220);**
- **2015 - - RS - RESOLUTE SUPPORT (AFGANISTAN -150→200);**
- **2004 - - ALTHEA EUFOR (BOŚNIA I HERCEGOWINA – 244>50)**
- **2015 - - EUMAM RCA - MISJA DORADCZA UE W REP. ŚRODK.AFRYK. (1-2);**
- **2016 - - INHERENT RESOLVE (IRAK, KUWEJT) – 130+150;**
- **2017 - - wzmocniona Wysunięta Obecność NATO (ŁOTWA, RUMUNIA) – 200+250.**

# **WSPÓŁPRACA CYWILNO-WOJSKOWA W KOSOWIE (KFOR)**

**POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY  
SIŁ MIĘDZYNARODOWYCH  
KFOR W KOSOWIE**



**POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY  
W SKŁADZIE POLSKO-UKRAIŃSKIEGO BATALIONU SIŁ  
MIĘDZYNARODOWYCH **KFOR W KOSOWIE****



**PO WOJNIE NATO – JUGOSŁAWIA, NA MOCY REZOLUCJI ONZ nr 1244 z 10.06.1999r, UTWORZONO SIŁY STABILIZACYJNE W PROWINCJI KOSOWO – **KFOR**.**

**SIŁY TE SKŁADAŁY SIĘ ZE SZTABU I PIĘCIU WIELONARODOWYCH BRYGAD (CENTRUM-MNB/C, PÓŁNOC-MNB/N, POŁUDNIE-MNB/S, ZACHÓD-MNB/W, WSCHÓD-MNB/E). **LICZYŁY 50 000** ŻOŁNIERZY, Z CZEGO 42 500 ZNAJDOWAŁO SIĘ W KOSOWIE, A 7 500 W JEDNOSTKACH POMOCNICZYCH W MACEDONII, ALBANI I GRECJI.**

**POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY W SKŁADZIE **18 bdsz** ZOSTAŁ PRZYDZIELONY DO WIELONARODOWEJ BRYGADY WSCHÓD (MNB EAST).**

**Z DNIEM 10 LIPCA 2000 r. ZADANIA PKW KFOR PRZEJĄŁ BATALION POLSKO-UKRAIŃSKI (**POLUKRBAT**).**

**W SKŁAD BATALIONU WCHODZIŁO: DOWÓDZTWO BATALIONU (MIESZANE); CZTERY KOMPANIE ZMOTORYZOWANE (PO DWIE Z KAŻDEJ STRONY); KOMPANIA DOWODZENIA (MIESZANA); KOMPANIA ZAOPATRZENIA (MIESZANA); NEZ (DLA KAŻDEJ CZĘŚCI BATALIONU); GRUPA LOGISTYCZNA (MIESZANA).**

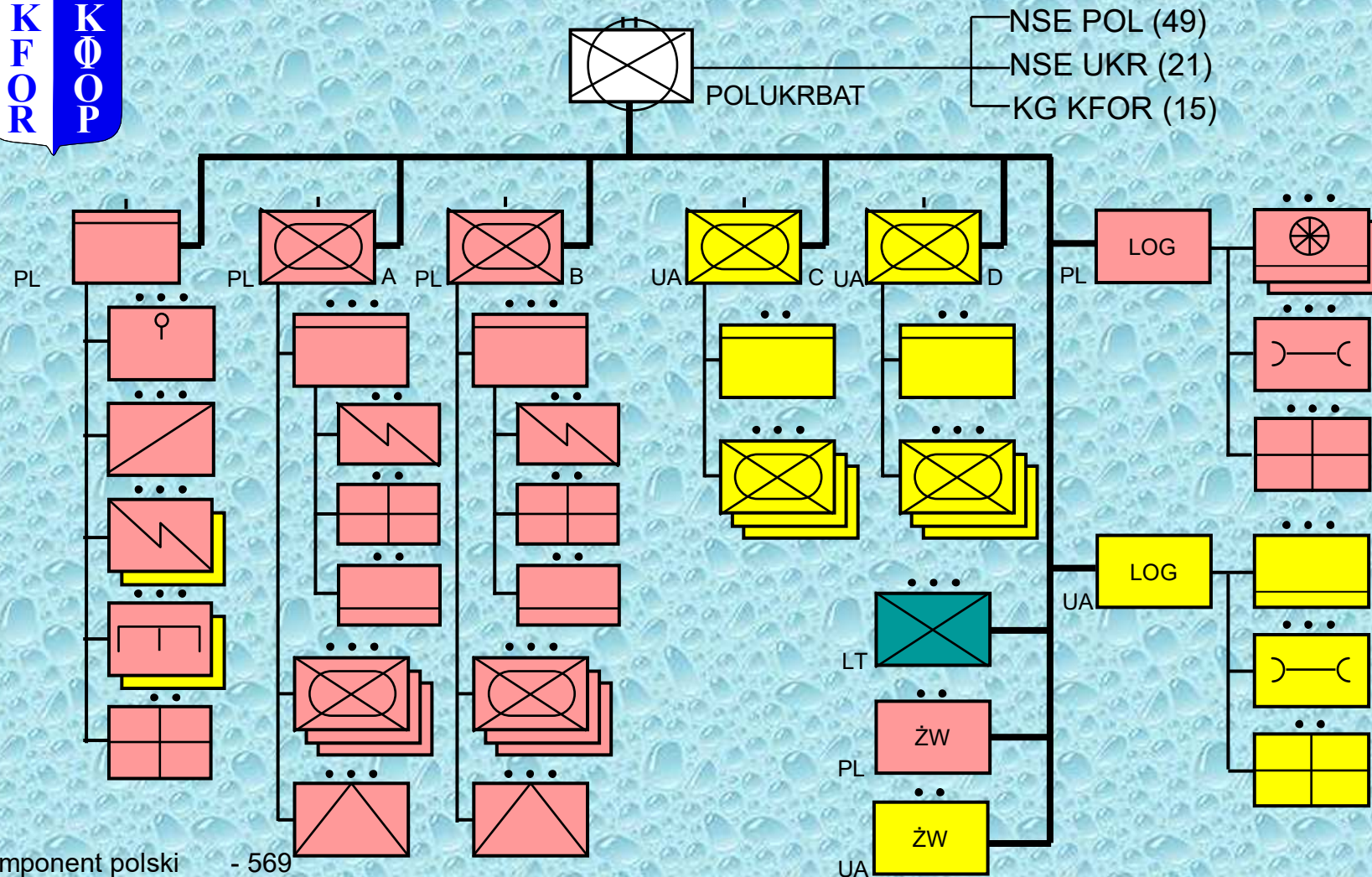
**STAN OSOBOWY BATALIONU LICZYŁ 870 ŻOŁNIERZY (569 CZĘŚĆ POLSKA, 271 CZĘŚĆ UKRAIŃSKA, 30 OSOBOWY PLUTON LITEWSKI.**

**ZADANIA POLUKRBAT:**

- **MONITOROWANIE RUCHU WOJSK I GRUP W LĄDOWEJ STREFIE BEZPIECZEŃSTWA;**
- **OBSERWACJA TEJ STREFY W REJONIE ODPOWIEDZIALNOŚCI;**
- **KONTROLA PRZESTRZEGANIA POROZUMIEŃ POKOJOWYCH;**
- **UDZIAŁ W POSZUKIWANIU ZORGANIZOWANYCH GRUP EKSTREMISTÓW I ICH ROZBRAJANIE;**
- **NISZCZENIE MATERIAŁÓW WYBUCHOWYCH I MIN;**
- ****WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI MIĘDZYNARODOWYMI W ZAKRESIE POMOCY HUMANITARNEJ.****

# STRUKTURA

## Batalionu Polsko - Ukraińskiego



Komponent polski - 569  
 Komponent ukraiński - 271  
 Pluton litewski - 30  
**Razem - 870**

# POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY W SKŁADZIE POLSKO-UKRAIŃSKIEGO BATALIONU SIŁ MIEDZYNARODOWYCH **KFOR W KOSOWIE**





**POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY  
W SKŁADZIE SIŁ MIĘDZYNARODOWYCH **KFOR W KOSOWIE****



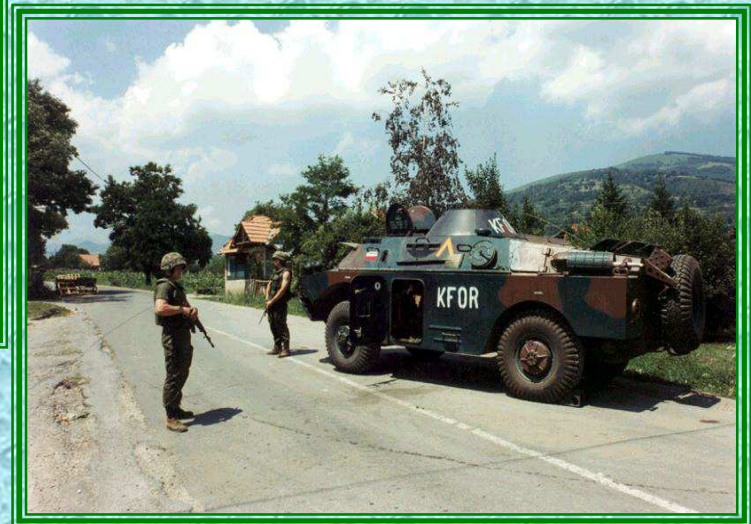
**OBECNIE** POLSKI KONTYNGENT WOJSKOWY (PKW) KFOR W REPUBLICIE KOSOWO REALIZUJE MISJĘ O CHARAKTERZE STABILIZACYJNYM.

W RAMACH DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ PKW KFOR REALIZUJE ZADANIA, W SKŁADZIE WIELONARODOWEJ GRUPY BOJOWEJ - WSCHÓD, POLEGAJĄCE NA MONITOROWANIU PRZESTRZEGANIA POROZUMIEŃ I TRAKTATÓW MIĘDZYNARODOWYCH, W CELU STWORZENIA WARUNKÓW DO ZAKOŃCZENIA MISJI.

OBECNIE ZADANIA REALIZUJE XXXV ZMIANA PKW KFOR W SILE OK. 250 ŻOŁNIERZY.

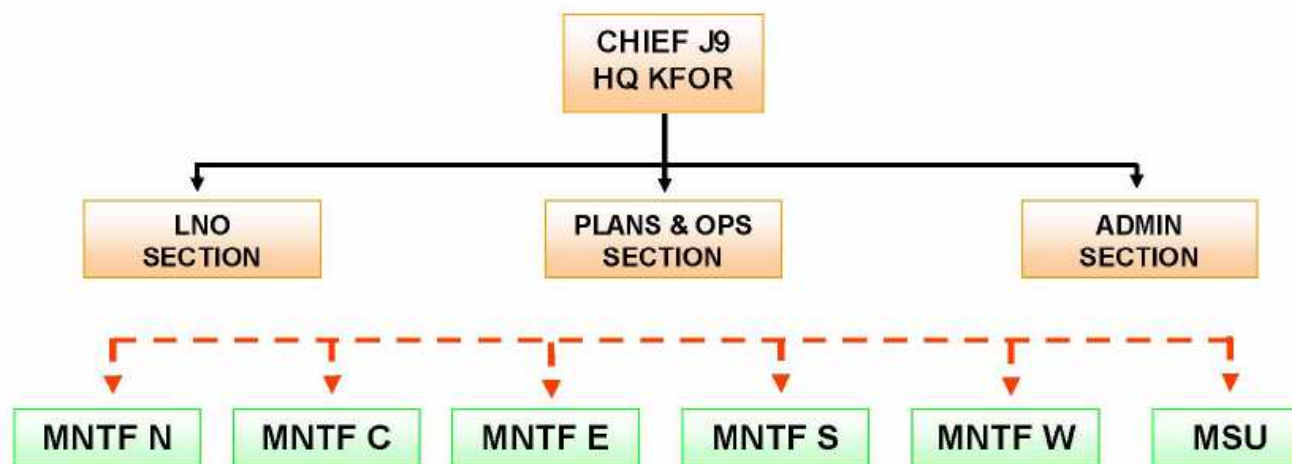
**ZADANIA PKW KFOR:**

- PRZESTRZEGANIE WARUNKÓW REZOLUCJI 1244 ORAZ POROZUMIEŃ TECHNICZNYCH;
- ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA I SWOBODY PRZEMIESZCZANIA;
- ZORGANIZOWANIE SYSTEMU ROZPOZNANIA I MONITOROWANIE;
- PRZESTRZEGANIE POROZUMIEŃ I TRAKTATÓW MIĘDZYNARODOWYCH W CELU STWORZENIA WARUNKÓW BEZPIECZNEJ EGZYSTENCJI ORAZ NORMALIZACJI SYTUACJI W PROWINCJI;
- WSPIERANIE ORGANIZACJI CYWILNYCH W USTANAWIANIU PRAWA I PORZĄDKU PUBLICZNEGO W PROWINCJI;
- SPRAWOWANIE KONTROLI NA PRZEJŚCIACH GRANICZNYCH ORAZ ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA CZŁONKOM ORGANIZACJI MIĘDZYNARODOWYCH PRACUJĄCYM W REJONIE TYCH PRZEJŚĆ;
- WSPIERANIE POMOCY HUMANITARNEJ;
- PRZECIWDZIAŁANIE PRÓBOM PRZEMYTU TOWARÓW POMIĘDZY SERBIĄ A KOSOWEM;
- DEMONSTROWANIE OBECNOŚCI MILITARNEJ WOJSK KFOR.





## CIMIC Organization in KFOR



**DO TEJ PORY PRZEDE WSZYSTKIM Z RZĄDOWYCH PIENIĘDZY, POCHODZĄCYCH ZE WSZYSTKICH 36 PAŃSTW BIORĄCYCH UDZIAŁ W OPERACJI KFOR, BYŁY REALIZOWANE PROJEKTY CIMIC. POMYŚLNIE ZOSTAŁY ZAKOŃCZONE TYSIĄCE PROJEKTÓW W DZIEDZINIE POMOCY HUMANITARNEJ, ROZWOJU SPOŁECZEŃSTWA ORAZ BUDOWY/PRZEBUDOWY. KFOR POPRAWIŁ "ŻYCIE SPOŁECZNE" LUDNOŚCI WSZYSTKICH GRUP ETNICZNYCH W KOSOWIE.**



# CIMIC



# MNTF NORTH

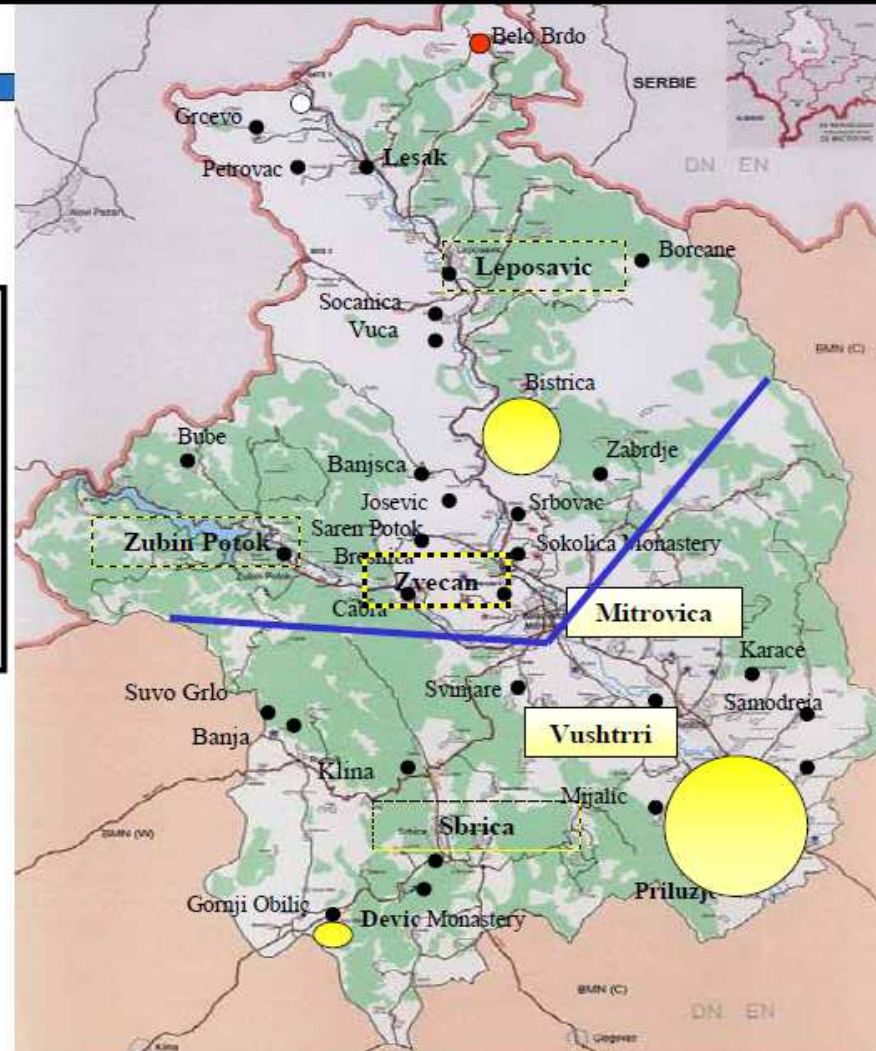




## MNTF-N CIMIC ACTIVITIES



- QIP,
- High Visibility,
- Low cost,
- For the benefit of the KFOR forces,
- In cooperation with population and local and municipal authorities and AiK



MNTF N projects are mainly directed to:

1/ Population support (Youth/Education, Health/Sanitary, Daily Life),

2/ Communities and Multi-ethnic projects,

3/ Local authorities support IOT bolstering the transfer of responsibility.





# Most important CIMIC activities



**KAMENICA**  
Track & bridge

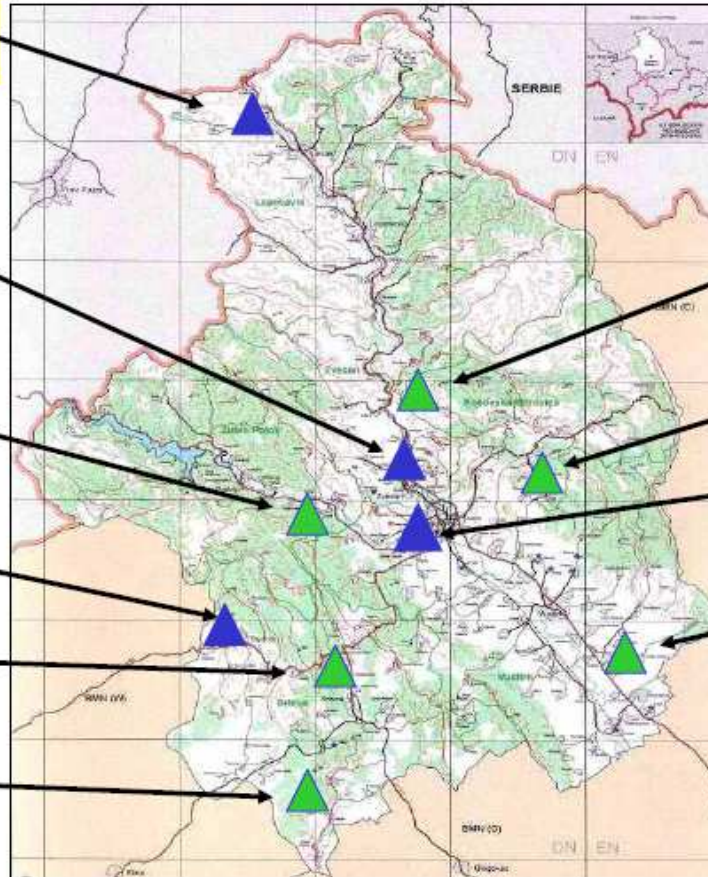
**GRABOVAC**  
Inauguration bridge  
01 Sep. 08

**CABRA**  
Tulipe boxes

**BANJA**  
Tulipe boxes

**SKENDERAJ**  
Tulipe boxes

**HUSKOVIC**  
Reconstruction of a  
bridge



■ KOS

■ KOA

**KBC**  
Tulipe boxes

**RASHAN**  
Tulipe boxes

**SUVIDO**  
Tulipe boxes

**GRACE**  
Tulipe boxes

**OUT OF A.O.R**

**LEPINA - KOS**  
Inauguration school  
19.sept.08





# GRABOVAC



BEFORE



# GRABOVAC

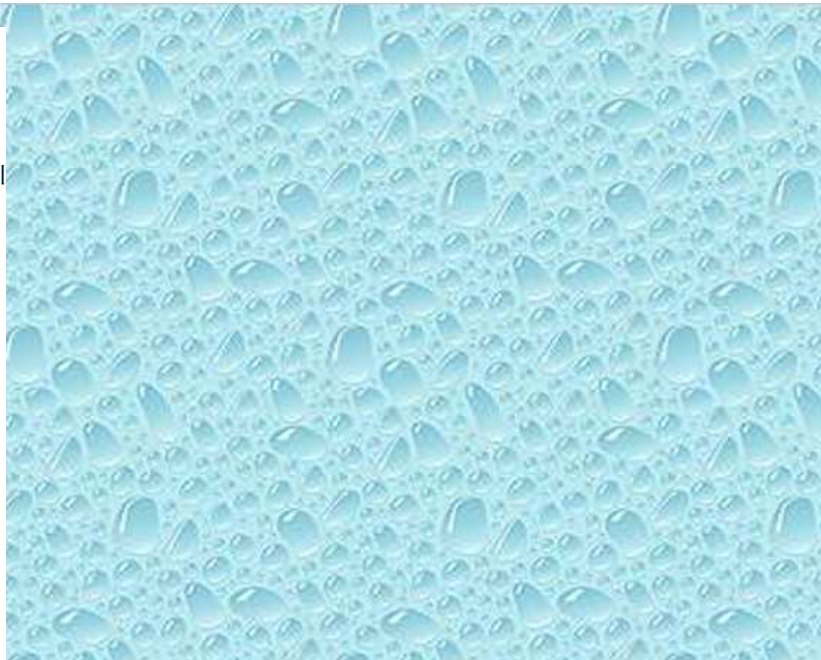


AFTER





# LEPINA BEFORE



# LEPINA SCHOOL

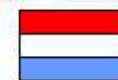
During and after







# « TULIPE » BOXES





# PLANNED



- EDUCATION/SCHOOLS:
  - Abdullah SHABANI (Mitrovica S)
    - = Furniture for 2 classrooms of 36 each,
  - NEDAKOVAC (Vushtrri)
    - = A security fence - 205 m long,
  - Computers = 15
  - Stationery kits = AOR wide





# PLANNED



- DAILY LIFE IMPROVEMENT/  
INFRASTRUCTURE
  - **KBC** (Leposavic): Road to rehab  
(KOA enclave) ICCW IoK
  - **VELIKI KICIQ** (MITRIVICA S): sewage  
ICCW municipality
  - **VALAC** (Zvecan): Bridge to refurbish





# BUDGET



- French MOD
  - 90 000 euros for MNTFN
- Danish MOD
  - 17 000 euros per Danbat COM
  - = 34 000 / year
- Hellenic MOD
  - No budget
- Total in TF N AOR
  - = 124 000 euros



# Permanent CIMIC activities



**Reconstruction of Infrastructure**



**Return Process**



**Humanitarian Aid**



# FINISHED PROJECTS



## LOC Leopard

Fact sheet:

Location  
N of PRIZREN

Costs  
Gravel by  
municipality PZ

Work by  
MN EngCoy

MnBn PRIZREN

# FINISHED PROJECTS



**Refurnishment  
and renovation of  
classrooms**

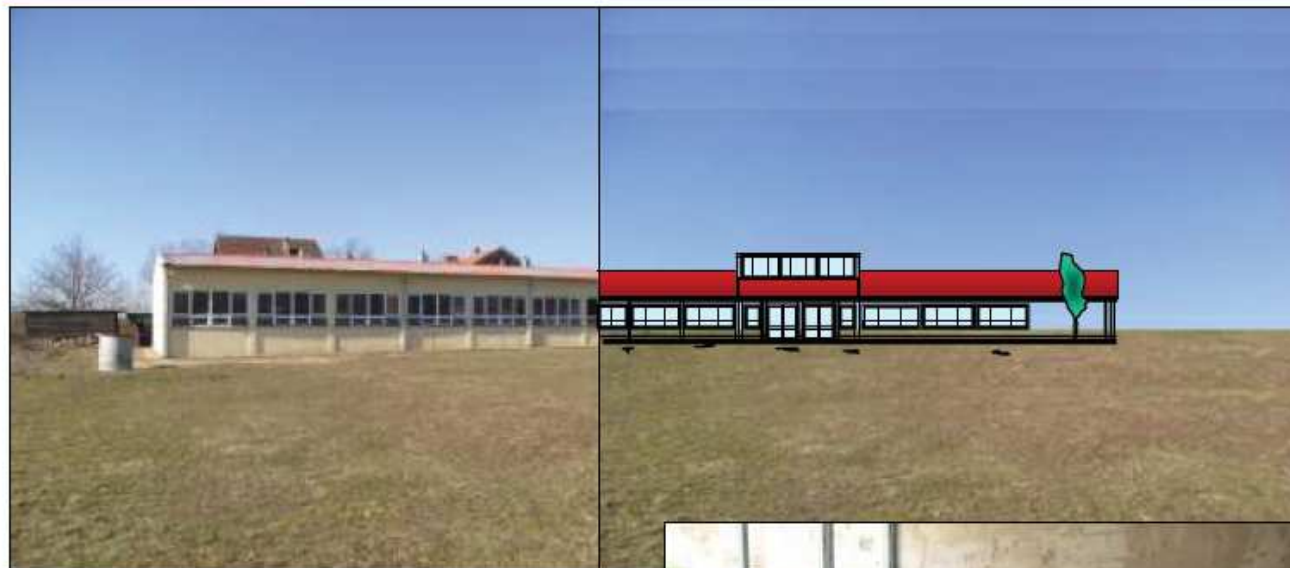
Fact sheet:

Location  
DRAGAS

Costs  
500 Euro

TUR CIMIC

# FINISHED PROJECTS



## Construction School

Fact sheet:

Location  
GELJANCE

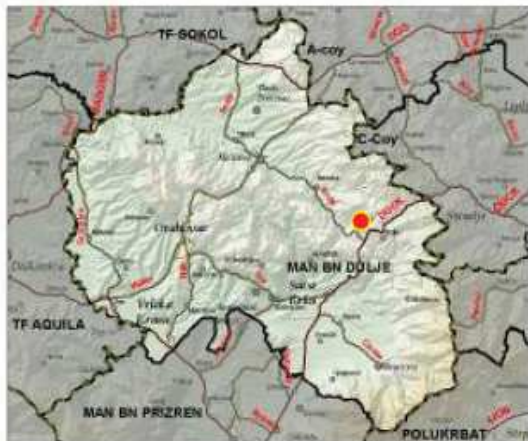
Costs  
170.000 Euro

Municipality SUVA  
REKA involved

DEU CIMIC Coy



# PLANNED PROJECTS



## Sewerage System

Fact sheet:

Location  
DULJE

Costs  
tbd

Work by  
MN EngCoy

Opening ceremony  
tbd



## Completed project



### Small Business Enterprise in Lipljan municipality



**Cost 25.000 €**



<https://youtu.be/RiJDLLLZHwQ>



# Doświadczenia CIMIC z operacji w Iraku

# ZAANGAŻOWANIE SIŁ ZBROJNYCH RP W IRAKU OD 3 WRZEŚNIA 2003 r.

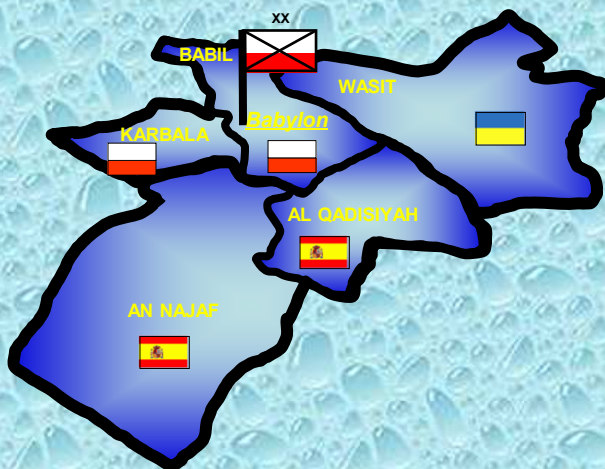
- OBSZARY ZADANIOWE:**
- BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK WEWNĘTRZNY
  - ODBUDOWA STRUKTUR ADMINISTRACYJNYCH
  - NISZCZENIE SKŁADÓW AMUNICJI I MATERIAŁÓW WYBUCHOWYCH
  - POMOC HUMANITARNA



MND CS	ok. 8 500 żołnierzy
PKW	ok. 2 500 żołnierzy

# I - III ZMIANA MND C-S

## MISJA STABILIZACYJNA



### ZASADNICZE FORMY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ:

- patrole, konwoje, organizacja punktów kontrolnych
- rozbrojenie, likwidacja i konfiskata broni i amunicji
- **działalność CIMIC**
- rozminowanie, likwidacja magazynów broni i amunicji
- organizacja i szkolenie Irackich Sił Bezpieczeństwa

### I ZMIANA



Gen. dyw. Andrzej TYSZKIEWICZ

Stan osobowy MND C-S	ok. 8,5 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 2,5 tys.
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	– ilość prowincji – 5 (Babil, Wasit, An Najaf, Al Qadisyah, Karbala) – ludność – ok. 3,6 mln – obszar – 64 058 km <sup>2</sup>
Ilość państw kontrybutorów	24
Ilość baz	12

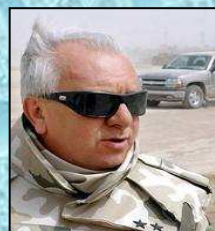
### II ZMIANA



Gen. dyw. Mieczysław BIENIEK

Stan osobowy MND C-S	ok. 6,5 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 2,5 tys.
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	– ilość prowincji – 3 (Babil, Wasit, Karbala) – ludność – ok. 2 mln – obszar – 28 655 km <sup>2</sup>
Ilość państw kontrybutorów	16
Ilość baz	12 → 5

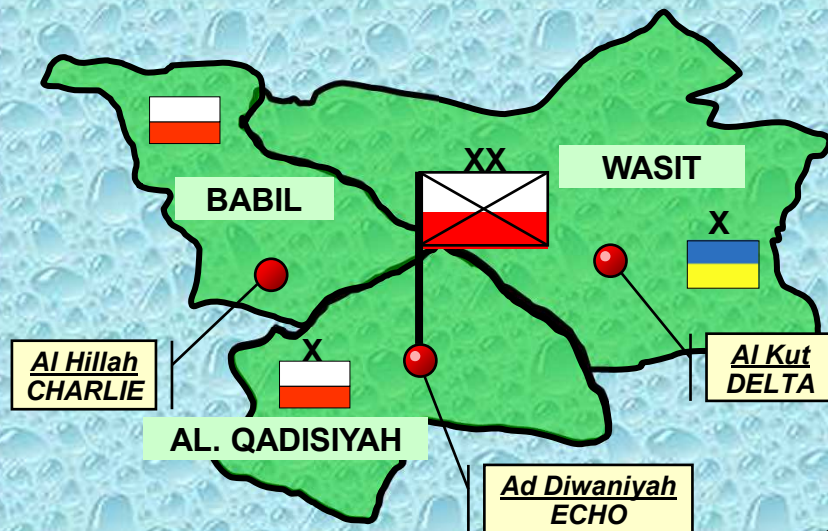
### III ZMIANA



Gen. dyw. Andrzej EKIERT

Stan osobowy MND C-S	ok. 6,5 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 2,5 tys.
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	– ilość prowincji – 3 (Babil, Wasit, Al Qadisyah) – ludność – ok. 2,2 mln – obszar – 31 944 km <sup>2</sup>
Ilość państw kontrybutorów	16
Ilość baz	5 → 3

## IV - V ZMIANA MND C-S



### ZMIANA CHARAKTERU MISJI NA STABILIZACYJNO-SZKOLENIOWĄ

#### IV ZMIANA



Gen. dyw. Waldemar SKRZYPCZAK

Stan osobowy MND C-S	ok. 5,5 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 1700 + 700 (odwód w kraju)
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ilość prowincji – 3 (Babil, Wasit, Al Qadisiyah)</li> <li>– ludność – ok. 2,2 mln</li> <li>– obszar – 31 944 km<sup>2</sup></li> </ul>
Ilość państw kontrybutorów	14
Ilość baz	3

### ZASADNICZE FORMY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ:

- zmniejszenie ilości zadań operacyjnych o 10 – 50 razy;
- szkolenie wojsk i jednostek irackich oraz pomoc przy ich tworzeniu;
- podejmowanie wspólnych działań z jednostkami Armii Irackiej;
- zapoczątkowanie procesu przejmowania odpowiedzialności za bezpieczeństwo przez Armię Iracką;
- wspieranie działań ISB głównie siłami pododdziałów manewrowych;
- zwiększenie do 11 liczby zespołów doradczo-szkoleniowych);
- ochrona konwojów;
- ochrona własnych baz;
- kontynuacja projektów w zakresie CIMIC.

### ZMIANA CHARAKTERU MISJI NA SZKOLENIOWO-STABILIZACYJNĄ

#### V ZMIANA



Gen. dyw. Piotr CZERWIŃSKI

Stan osobowy MND C-S	ok. 3,8 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 1,4 tys.
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ilość prowincji – 2 (Wasit, Al Qadisiyah)</li> <li>– ludność – ok. 2 mln</li> <li>– obszar – 24 263 km<sup>2</sup></li> </ul>
Ilość państw kontrybutorów	14
Ilość baz	3 → 2

# WYSIŁEK OPERACYJNY MND C-S

## DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA

	I ZMIANA	II ZMIANA	III ZMIANA	IV ZMIANA	V ZMIANA	RAZEM
PATROLE	17 000	22 000	9 000	5 000	1 000	<b>55 000</b>
PUNKTY KONTROLNE	27 000	10 000	5 000	1 800	500	<b>44 300</b>
KONWOJE	9 000	7 000	3 000	1 350	700	<b>21 050</b>
SPRAWDZONE POJAZDY	170 000	166 000	19 000	23 000	12 000	<b>390 000</b>
SPRAWDZONE OSOBY	450 000	730 000	40 000	210 000	120 000	<b>1 550 000</b>

## NISZCZENIE AMUNICJI

640 000	670 000	180 000	790 000	53 000	<b>2 333 000</b>
---------	---------	---------	---------	--------	------------------

## SZKOLENIE IRACKICH SIŁ BEZPIECZEŃSTWA

IRACKA GWARDIA NARODOWA / ARMIA IRACKA	3 000	4 600	3 700	2 900	2 200	<b>16 400</b>
STRAŻ GRANICZNA	500	900	900	600	900	<b>3 800</b>
POLICJA	1 500	1 000	500	750	-	<b>3 750</b>

## DZIAŁALNOŚĆ CIMIC

LICZBA PROJEKTÓW	407	1 300	339	332	164	<b>2 542</b>
WARTOŚĆ mln USD	6,48	48,3	21,5	20,1	15,5	<b>111,88</b>



## **STRATEGIA SIŁ KOALICYJNYCH**

### **ZAŁOŻENIA STRATEGII SIŁ KOALICYJNYCH PO 2006 r.:**

- **UTRZYMYWANIE OBECNOŚCI WOJSK**
- **PRZENOSZENIE ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA SYTUACJĘ BEZPIECZEŃSTWA WEWNĘTRZNEGO Z WOJSK KOALICYJNYCH NA IRACKIE SIŁY BEZPIECZEŃSTWA**
- **WSPIERANIE IRACKICH SIŁ BEZPIECZEŃSTWA W PROWADZENIU SAMODZIELNYCH OPERACJI**
- **TWORZENIE PROWINCJONALNYCH ZESPOŁÓW ODBUDOWY**

**PROŚBA TYMCZASOWEGO RZĄDU IRAKU  
O POZOSTAWIENIE SIŁ KOALICJI**

# ZADEKLAROWANA KONTRYBUCJA DO VI ZMIANY MND C-S



POLSKA  
do 900



SALWADOR  
380



RUMUNIA  
150



MONGOLIA  
132



ŁOTWA  
120



SŁOWACJA  
109



ARMENIA  
46



KAZACHSTAN  
28



UKRAINA  
50



USA  
17



LITWA  
10



DANIA  
5

**RAZEM 12 państw:**

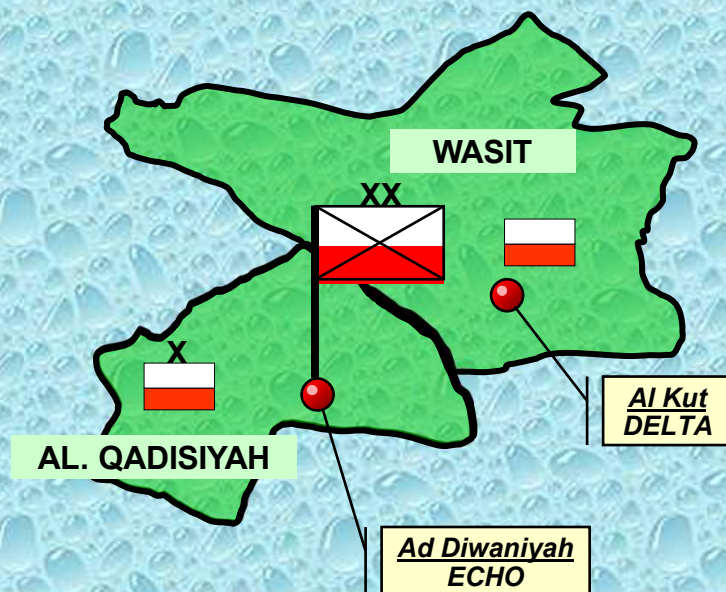
- NATO – 7 państw
- spoza NATO – 5 państw

**NOWY CHARAKTER MISJI – SZKOLENIOWO-DORADCZY**

**STAN OSOBOWY DYWIZJI - ok. 2000 żołnierzy i pracowników wojska  
PKW - do 900 żołnierzy i pracowników wojska**

# VI ZMIANA MND C-S

## MISJA SZKOLENIOWO-DORADCZA



Okres misji	styczeń 2006 – sierpień 2006
Stan osobowy MND C-S	ok. 2,0 tys.
Stan osobowy PKW	ok. 900
Charakterystyka rejonu odpowiedzialności	- ilość prowincji – 2 (Wasit, Al. Qadisiyah) - ludność – ok. 1,1 mln - obszar – 24 263 km <sup>2</sup>
Ilość państw kontrybutorów	12
Ilość baz	2

## GŁÓWNE ZADANIA

- kontynuacja szkolenia wojsk irackich;
- nadzór nad operacjami prowadzonymi samodzielnie przez pododdziały irackie;
- wsparcie wojsk irackich w sytuacjach szczególnych;
- **realizacja projektów CIMIC i wspieranie procesu odbudowy Iraku.**

## CIMIC W IRAKU

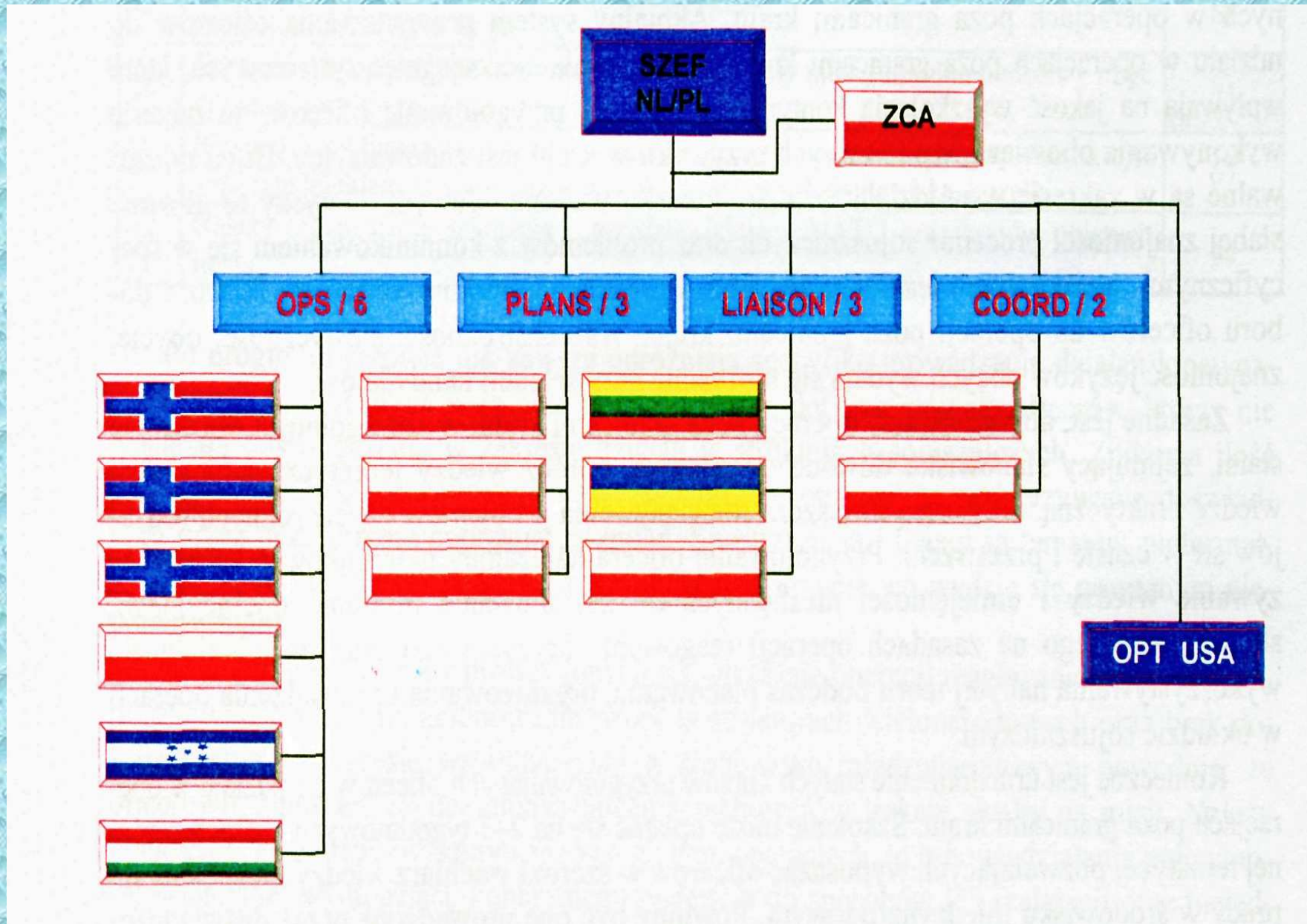
**CELEM** DZIAŁANIA ELEMENTÓW CIMIC BYŁO WSPIERANIE DOWÓDCÓW WIELONARODOWYCH DYWIZJI W TWORZENIU WARUNKÓW DO PRZEJĘCIA ODPOWIEDZIALNOŚCI PRZEZ WŁADZE LOKALNE ZA IRACKIE PROWINCJE.

**ZASADNICZE FUNKCJE** CIMIC W IRAKU TO:

- UTRZYMYWANIE KONTAKTÓW Z PRZEDSTAWICIELAMI ŚRODOWISKA CYWILNEGO;
- PLANOWANIE I REALIZOWANIE PROJEKTÓW Z FUNDUSZU CELOWEGO DOWÓDCY (COMMANDER'S EMERGENCY RESPONS PROGRAM – CERP);
- UDZIELANIE JEDNORAZOWYCH DOTACJI INDYWIDUALNYM PRZEDSIĘBIORCOM W RAMACH PROGRAMU „MICRO GRANT”;
- DOSTARCZANIE POMOCY HUMANITARNEJ.

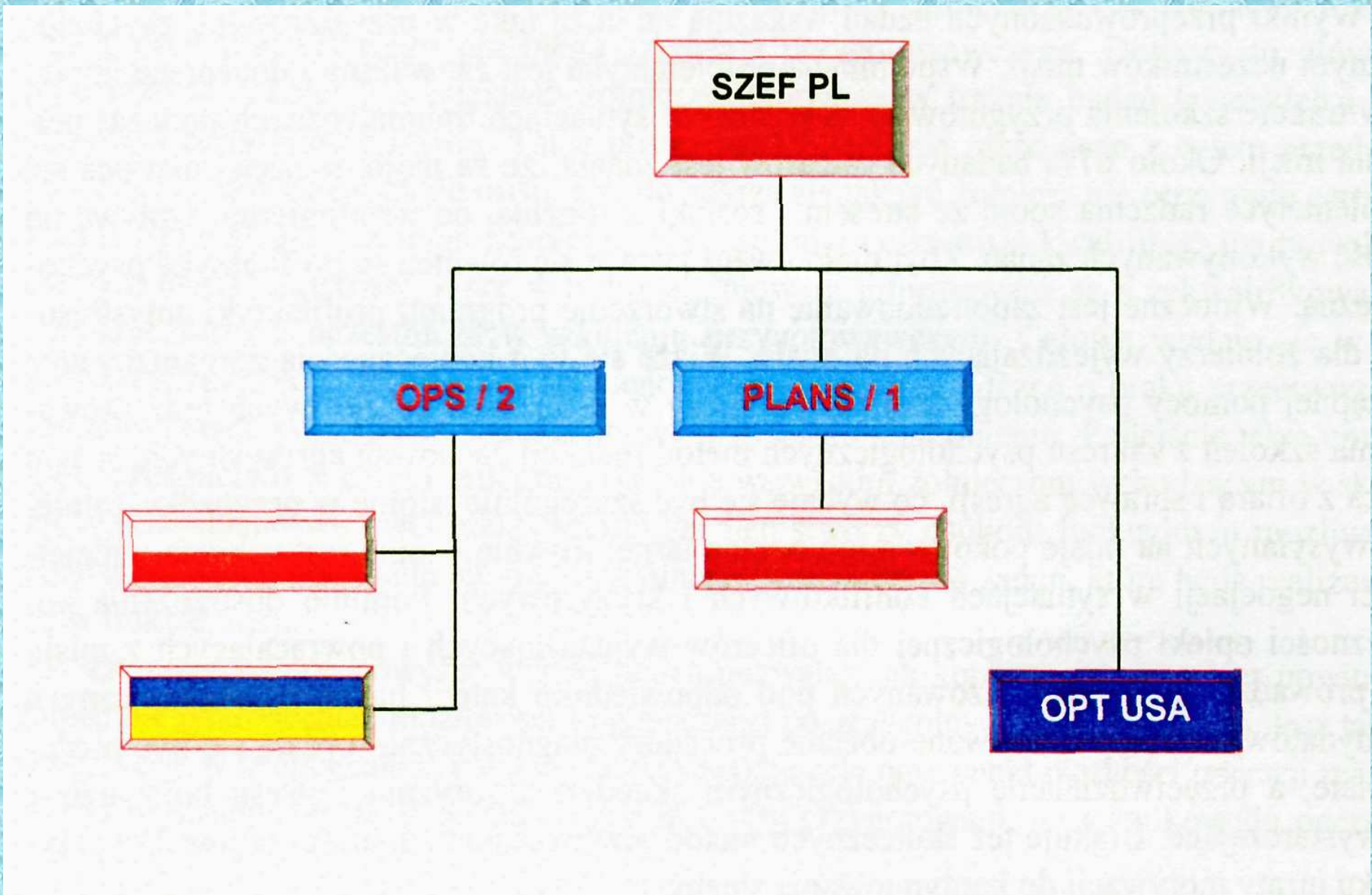
# STRUKTURA ODDZIAŁU G-9 WIELONARODOWEJ DYWIZJI CENTRUM-PÓŁUDNIE

Początek operacji: 2004 rok (razem 16 oficerów)

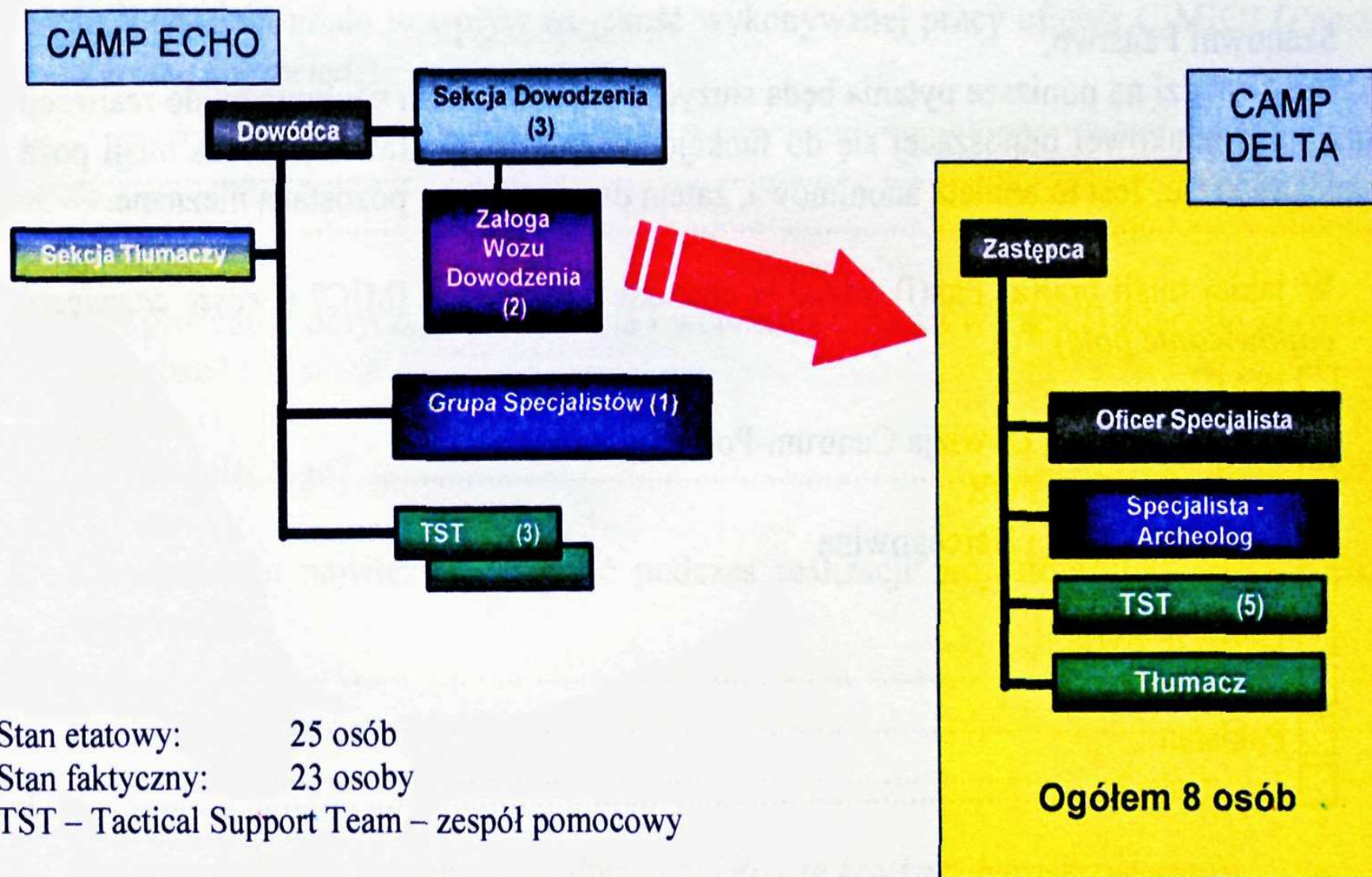


# STRUKTURA ODDZIAŁU G-9 WIELONARODOWEJ DYWIZJI CENTRUM-POŁUDNIE

Koniec operacji: 2008 rok (razem 4 oficerów)



# STRUKTURA ORGANIZACYJNA GRUPY CIMIC (NA PRZYKŁADZIE VII ZMIANY PKW IRAK)



Stan etatowy: 25 osób  
Stan faktyczny: 23 osoby  
TST – Tactical Support Team – zespół pomocowy

# ZADANIA ODDZIAŁU/WYDZIAŁU CIMIC G-9 W IRAKU

## DO ZASADNICZYCH ZADAŃ NALEŻAŁO:

- **PLANOWANIE I KOORDYNOWANIE DZIAŁAŃ** PODEJMOWANYCH W RAMACH WSPÓŁPRACY CYWILNO-WOJSKOWEJ W OBSZARZE ODPOWIEDZIALNOŚCI DYWIZJI;
- **NAWIĄZANIE I UTRZYMANIE KONTAKTÓW** Z PRZEDSTAWICIELAMI LOKALNYCH WŁADZ, LIDERAMI LOKALNYCH SPOŁECZNOŚCI ORAZ ORGANIZACJAMI WYKONUJĄCYMI ZADANIA ZWIĄZANE Z ODBUDOWĄ INFRASTRUKTURY I GOSPODARKI;
- **ORGANIZOWANIE I UCZESTNICZENIE** (REPREZENTOWANIE DOWÓDCY) W SPOTKANIACH Z WAŻNYMI PRZEDSTAWICIELAMI ŚRODOWISKA CYWILNEGO;
- **GROMADZENIE INFORMACJI** ORAZ ANALIZOWANIE I OCENIANIE SYTUACJI POLITYCZNEJ, EKONOMICZNEJ I SOCJALNO-BYTOWEJ W OBSZARZE ODPOWIEDZIALNOŚCI POD KĄTEM PLANOWANIA I WYKONYWANIA ZADAŃ WSPIERAJĄCYCH OSIĄGANIE ZAKŁADANYCH CELÓW ORAZ PROCES PODEJMOWANIA DECYZJI;
- **ROZWIJANIE WSPÓŁPRACY Z ODDZIAŁEM C-9 KORPUSU** ORAZ INNYMI AGENDAMI WOJSK KOALICYJNYCH, DZIAŁAJĄCYMI W OBSZARZE ODPOWIEDZIALNOŚCI DYWIZJI NA RZECZ WŁAŚCIWEJ KOORDYNACJI DZIAŁAŃ I REALIZACJI CELÓW;
- **KOORDYNOWANIE I MONITOROWANIE REALIZACJI PROJEKTÓW** W RAMACH FUNDUSZU CERP;
- **KOORDYNOWANIE DZIAŁALNOŚCI HUMANITARNEJ.**





## Przywracanie normalności

**P**oszczególne zmiany PKW w Iraku zrealizowały:

- I zmiana - 207 projektów o wartości 3,357 mln USD;
- II zmiana - 1289 projektów o wartości 47,783 mln USD;
- III zmiana - 272 projekty o wartości 13,316 mln USD;
- IV zmiana - 171 projektów o wartości 8,819 mln USD;
- V zmiana - 244 projekty o wartości 16,846 mln USD;
- VI zmiana - 93 projekty o wartości 8,856 mln USD;
- VII zmiana - 136 projektów o wartości 12,479 mln USD;
- VIII zmiana - 227 projektów o wartości 27,271 mln USD;
- IX zmiana - 257 projektów o wartości 20,025 mln USD;
- X zmiana - 130 projektów o wartości 11,150 mln USD (stan w dniu 1 lipca 2008 r.); w tym roku zrealizuje 65 projektów o wartości 11,106 mln USD.

## Najważniejsze inwestycje zrealizowane przez CIMIC VIII zmiany PKW w Iraku

Dział gospodarki	Co zrobiono
<b>Wytwarzanie i przesył energii elektrycznej</b>	zbudowano 8 transformatorów i 4 stacje zasilania; wykonano oświetlenie 6 ulic różnej długości ( od 1,8 do 3,4 km); poprowadzono 14 linii elektrycznych; przekazano 29 generatorów 50–750 kVA oraz 5 pojazdów specjalnych
<b>Pozyskiwanie, oczyszczanie i dostarczanie wody; odprowadzanie ścieków</b>	zbudowano 12 wodociągów długości od 1,3 do 7 km oraz 21 stacji zasilania w wodę i 5 systemów kanalizacji; zamontowano 48 pomp do pompowania wody (ścieków); przekazano 8 samochodów insenizacyjnych, 3 koparki do rowów i 2 sprężarki z osprzętem
<b>Infrastruktura transportu</b>	zbudowano lub wyremontowano 13 dróg o łącznej długości 54,5 km; oczyszczono pobocza 3 dróg o łącznej długości 42 km; przekazano 4 maszyny drogowe
<b>Opieka zdrowotna</b>	zbudowano 4 i wyremontowano 3 przychodnie wiejskie; wyremontowano i wyposażono w sprzęt 2 apteki; wyremontowano kostnicę; przekazano wyposażenie szpitalom: 10 aparatów USG, 5 urządzeń do dializ, 3 fotele dentystyczne
<b>Rolnictwo</b>	wyremontowano lub rozbudowano 7 systemów nawadniania; dostarczono ziarna ryżu i nawozy oraz sprzęt dla stowarzyszenia rolniczego
<b>Edukacja</b>	wybudowano lub rozbudowano 4 szkoły; odbudowano lub wyremontowano 5 szkół; wyremontowano przedszkola; przekazano wyposażenie i sprzęt komputerowy 28 szkołom

## **CIMIC W IRAKU – WNIOSKI Z DOŚWIADCZEŃ**

- 1. DO DZIAŁAŃ W RAMACH WSPÓLPRACY CYWILNO--WOJSKOWEJ NALEŻY ANGAŻOWAĆ CAŁE STANY OSOBOWE KONTYNGENTÓW.**
- 2. KONIECZNE JEST UTRZYMYWANIE OŻYWIONYCH KONTAKTÓW OSOBISTYCH Z PODMIOTAMI ŚRODOWISKA CYWILNEGO.**
- 3. NIEZBĘDNE JEST WSPIERANIE SZKOLENIA ELEMENTÓW CIMIC IRACKIEJ ARMII ORAZ WSPÓLDZIAŁANIE W PROWADZENIU DZIAŁAŃ HUMANITARNYCH I W WYMIANIE INFORMACJI.**
- 4. TRZEBA ORGANIZOWAĆ I UTRZYMYWAĆ SYSTEM POWIĄZAŃ Z PODMIOTAMI ŚRODOWISKA CYWILNEGO, PRZY ZAPEWNIENIU MOŻLIWIE NAJLEPSZEJ DOSTĘPNOŚCI DO NICH ELEMENTÓW CIMIC (NAJBLIŻEJ AGLOMERACJI MIEJSKICH I WIEJSKICH).**
- 5. GRUPA CIMIC POWINNA DYSPONOWAĆ SIŁAMI I ŚRODKAMI DO SAMODZIELNEGO PROWADZENIA DZIAŁAŃ. ELEMENTY OCHRONY I ZABEZPIECZENIA MEDYCZNEGO POWINNY BYĆ INTEGRALNYM ELEMENTEM JEJ STRUKTURY.**
- 6. NALEŻY UWZGLĘDNIĄĆ PRZEWIDYWANE ZADANIA ORAZ WYMAGANIA W DZIEDZINIE WSPÓLPRACY CYWILNO-WOJSKOWEJ PODCZAS TWORZENIA STRUKTUR ELEMENTÓW CIMIC, ZWŁASZCZA POD KĄTEM DOBORU CYWILNYCH SPECJALISTÓW (SUBJECT MATTERS EXPERTS – SME).**

## **CIMIC W IRAKU – WNIOSKI Z DOŚWIADCZEŃ**

- 7. KONIECZNE JEST STARANNE OPRACOWANIE ORAZ PRZESTRZEGANIE PROCEDUR PLANOWANIA I REALIZOWANIA PROJEKTÓW ZGODNIE Z DOSTĘPNYMI FUNDUSZAMI.**
- 8. REALIZOWANE PROJEKTY MUSZĄ PRZYCZYNIĄĆ SIĘ DO OSIĄGANIA ZAKŁADANYCH CELÓW OPERACJI. POWINNY WYNIKAĆ Z PRZYJĘTYCH PRIORYTETÓW ORAZ BYĆ ZGODNE Z PLANAMI I STRATEGIĄ ROZWOJU ORAZ UWARUNKOWANIAMi KULTUROWO-CYWILIZACYJNYMI PROWINCJI.**
- 9. OFICEROWIE GRUPY CIMIC MUSZĄ DOSKONAŁE Opanować UMIEJĘTNOŚCI DOKONYWANIA OCENY ZNISZCZEŃ ORAZ SPORZĄDZANIA KOSZTORYSÓW I DOKUMENTACJI PROJEKTOWEJ W RAMACH COROCZNYCH KURSÓW.**
- 10. W SKŁADZIE GRUPY CIMIC POWINIEN BYĆ MINIMUM JEDEN TŁUMACZ – POLSKI OBYWATEL, ABY NIE DOCHODZIŁO DO WYCIEKU INFORMACJI ISTOTNYCH Z PUNKTU WIDZENIA WYDATKOWANIA POSIADANYCH FUNDUSZY.**
- 11. NALEŻY DOSKONALIĆ UMIEJĘTNOŚCI ŻOŁNIERZY CIMIC SPORZĄDZANIA MELDUNKÓW Z PROWADZONYCH ROZMÓW ORAZ ZAPEWNIĆ PEŁNY OBIEG INFORMACJI O DZIAŁALNOŚCI ZGODNIE Z OKREŚLONĄ KLAUZULĄ DOSTĘPU.**
- 12. NALEŻY ORGANIZOWAĆ W REJONIE OPERACJI KONFERENCJE I SPOTKANIA, SŁUŻĄCE ROZWIĄZYWANIU PROBLEMÓW.**

# **WSPÓŁPRACA CYWILNO-WOJSKOWA W AFGANISTANIE (ISAF)**

## MIĘDZYNARODOWE SIŁY WSPIERAJĄCE BEZPIECZEŃSTWO ISAF - AFGANISTAN



**20.12.2001r. RADA BEZPIECZEŃSTWA ONZ REZOLUCJĄ NR 1386 POWOŁAŁA ISAF. SIŁY TE LICZYŁY OKOŁO 132000 ŻOŁNIERZY Z 47 KRAJÓW.**

**W MARCU 2002 ROKU DO ZADAŃ ROZMINOWANIA I OCHRONY LOTNISKA W KABULU SKIEROWANO 300 POLSKICH ŻOŁNIERZY. W CZERWCU TEGO ROKU SKŁAD PKW ZMNIJSZONA DO 120 ŻOŁNIERZY.**

**W 2007 ROKU DO AFGANISTANU ZOSTAŁ SKIEROWANY KONTYNGENT W SILE 1200 ŻOŁNIERZY, KTÓRY ZOSTAŁ ZWIĘKSZONY DO 1800 ŻOŁNIERZY.**

### ZADANIA:

- **UDZIAŁ W UTRZYMANIU BEZPIECZEŃSTWA W KABULU;**
- **ZAPEWNIENIE DZIAŁALNOŚCI ORAZ BEZPIECZEŃSTWA LOTNISKA W KABULU;**
- **WSPARCIE ONZ W ZAKRESIE ROZBROJENIA, DEMOBILIZACJI I REINTEGRACJI;**
- **NIESIENIE POMOCY W PRZYPADKACH KLĘSK ŻYWIŁOWYCH.**



## MIĘDZYNARODOWE SIŁY WSPIERAJĄCE BEZPIECZEŃSTWO ISAF - AFGANISTAN



OD LISTOPADA 2008 ROKU ZMIENIŁA SIĘ ORGANIZACJA PKW W AFGANISTANIE. POWSTAŁY **POLSKIE SIŁY ZADANIOWE (POLISH TASK FORCE WHITE EAGLE)**, KTÓRE JAKO JEDNA Z BRYGADOWYCH GRUP BOJOWYCH W DOWÓDZTWIE REGIONALNYM WSCHÓD (REGIONAL COMMAND EAST) PRZEJEŁY ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA PROWINCJĘ GHAZNI. 7 KWIEŚNIA 2012 R. W AFGANISTANIE W PROWINCJI GHAZNI ZAKOŃCZYŁ SIĘ PROCES ROZMIESZCZANIA POLSKICH SIŁ ZADANIOWYCH ZGODNIE W WCZEŚNIEJSZYMI MIĘDZYNARODOWYMI USTALENIAMI. OD TEGO DNIA POLSCY ŻOŁNIERZE ODPOWIADALI ZA PÓŁNOCNA CZĘŚĆ PROWINCJI GHAZNI. STREFA ODPOWIEDZIALNOŚCI OBEJMOWAŁA DZIEWIĘĆ DYSTRYKTÓW. POZOSTAŁE DYSTRYKTY, CZYLI POŁUDNIOWA CZĘŚĆ PROWINCJI BYŁA POD KONTROLĄ AMERYKAŃSKICH SIŁ ZADANIOWYCH. POLSKI KONTYNGENT ROZMIESZCZONY BYŁ W TRZECH GŁÓWNYCH BAZACH W PROWINCJI: GHAZNI, VULCAN, WAGHEZ ORAZ W BAZIE SIŁ KOALICYJNYCH W BAGRAM.

POLSKIE SIŁY ZADANIOWE WE WRZEŚNIU **2010 ROKU WSPARŁ AMERYKAŃSKI BATALION PIECHOTY**, CO POZWOLIŁO NA SKUTECZNIEJSZE PROWADZENIE OPERACJI W PROWINCJI GHAZNI. AMERYKAŃSKA BATALIONOWA GRUPA BOJOWA STANOWIŁA TRZECI PODODDZIAŁ, OBOK ZGRUPOWAŃ BOJOWYCH ALFA I BRAVO, PODLEGAJĄCY BEZPOŚREDNIO POD DOWÓDCĘ POLSKICH SIŁ ZADANIOWYCH.

### ZADANIA

ŻOŁNIERZE POLSKICH SIŁ ZADANIOWYCH W ISLAMSKIEJ REPUBLICIE AFGANISTANU REALIZOWALI MISJĘ O CHARAKTERZE STABILIZACYJNYM I DORADCZO - SZKOLENIOWYM DLA UTRZYMANIA BEZPIECZEŃSTWA I STABILIZACJI W REJONIE ODPOWIEDZIALNOŚCI, POMOCY W ODBUDOWIE AFGANISTANU I WSPIERANIA AFGAŃSKICH WŁADZ I LOKALNEJ ADMINISTRACJI POPRZECZ REALIZACJĘ PROGRAMÓW ROZWOJOWYCH I ODBUDOWĘ INFRASTRUKTURY CYWILNEJ. PONADTO DO SZCZEGÓŁOWYCH ZADAŃ ŻOŁNIERZY NALEŻAŁO SZKOLENIE AFGAŃSKICH SIŁ BEZPIECZEŃSTWA ORAZ UDZIELANIE NIEZBĘDNEJ POMOCY DLA MIESZKAŃCÓW PROWINCJI W ZAKRESIE ZABEZPIECZENIA PODSTAWOWYCH POTRZEB ŻYCIOWYCH.

**27 KWIEŚNIA 2014 ROKU PSZ ZAKOŃCZYŁY DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNĄ.**



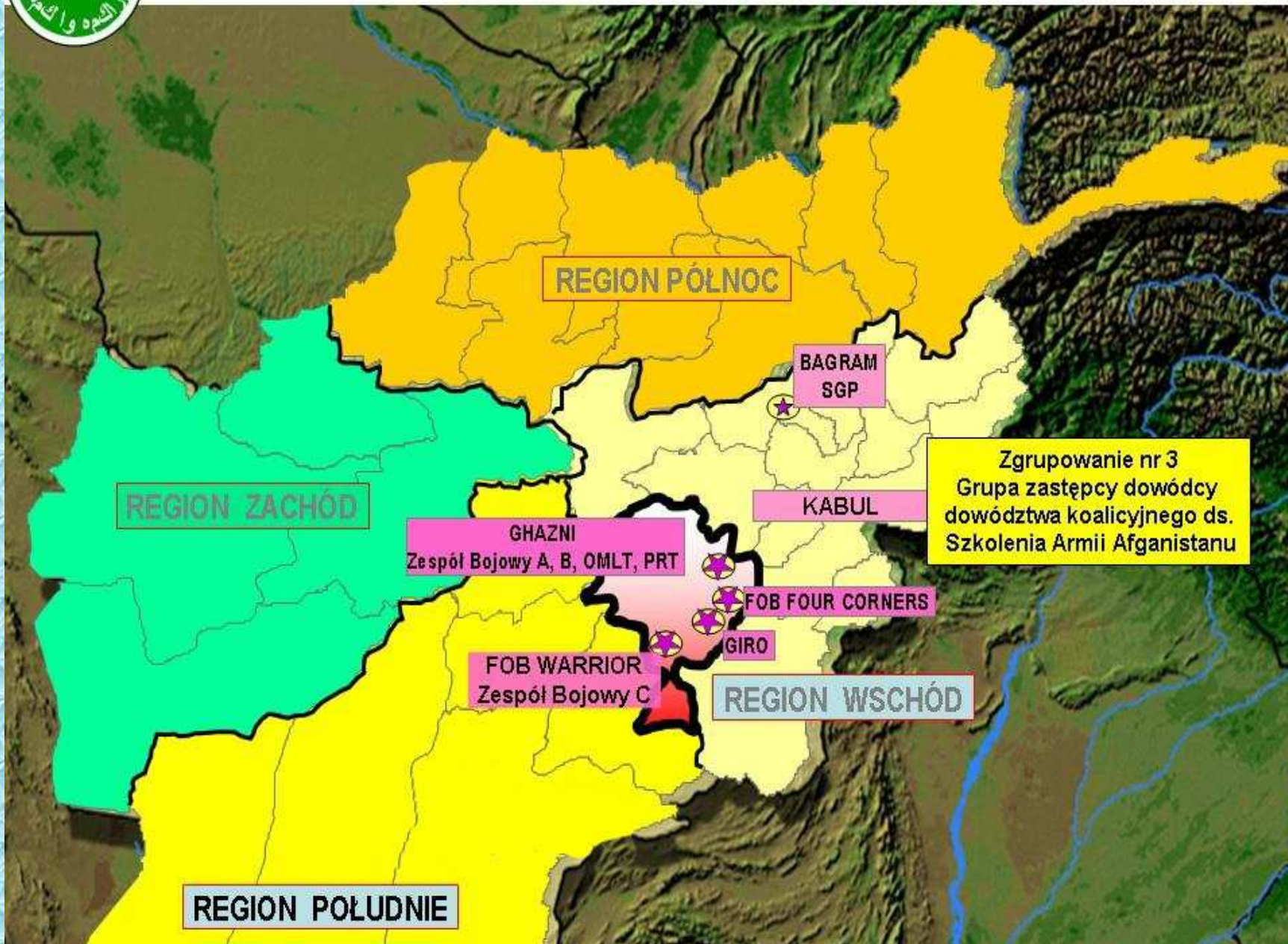
# International Security Assistance Force



## Regional Commands & Major Units (>700 troops)







# PKW Afganistan RSM



# PKW Afganistan RSM

**Rzeczpospolita Polska wydzieliła do misji do 200 żołnierzy i pracowników wojska.**

**Główne komponenty PKW Afganistan RSM tworzą:**

**w Kabulu:** personel narodowy wydzielony do dowództwa misji oraz doradcy szczebla strategicznego;

**w Bagram:** dowództwo Polskiego Kontyngentu Wojskowego wraz z elementami wsparcia i zabezpieczenia;

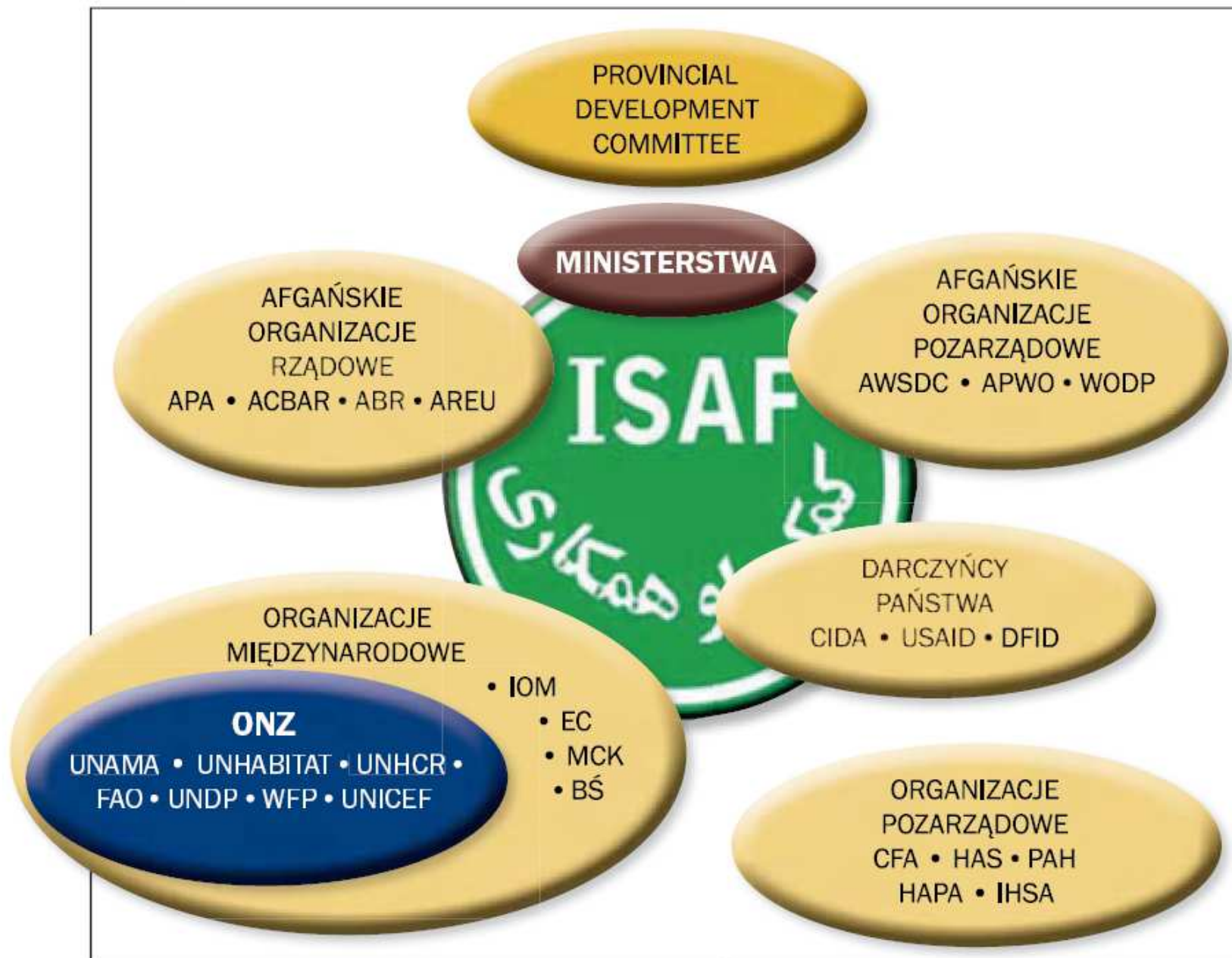
**w Gamberi:** personel wydzielony do Dowództwa Doradczo-Szkoleniowego-Wschód misji RESOLUTE SUPPORT wraz z plutonem ochrony.

Udział Polskiego Kontyngentu Wojskowego w misji RESOLUTE SUPPORT ma charakter doradczy, bez angażowania polskich żołnierzy w działania bojowe.

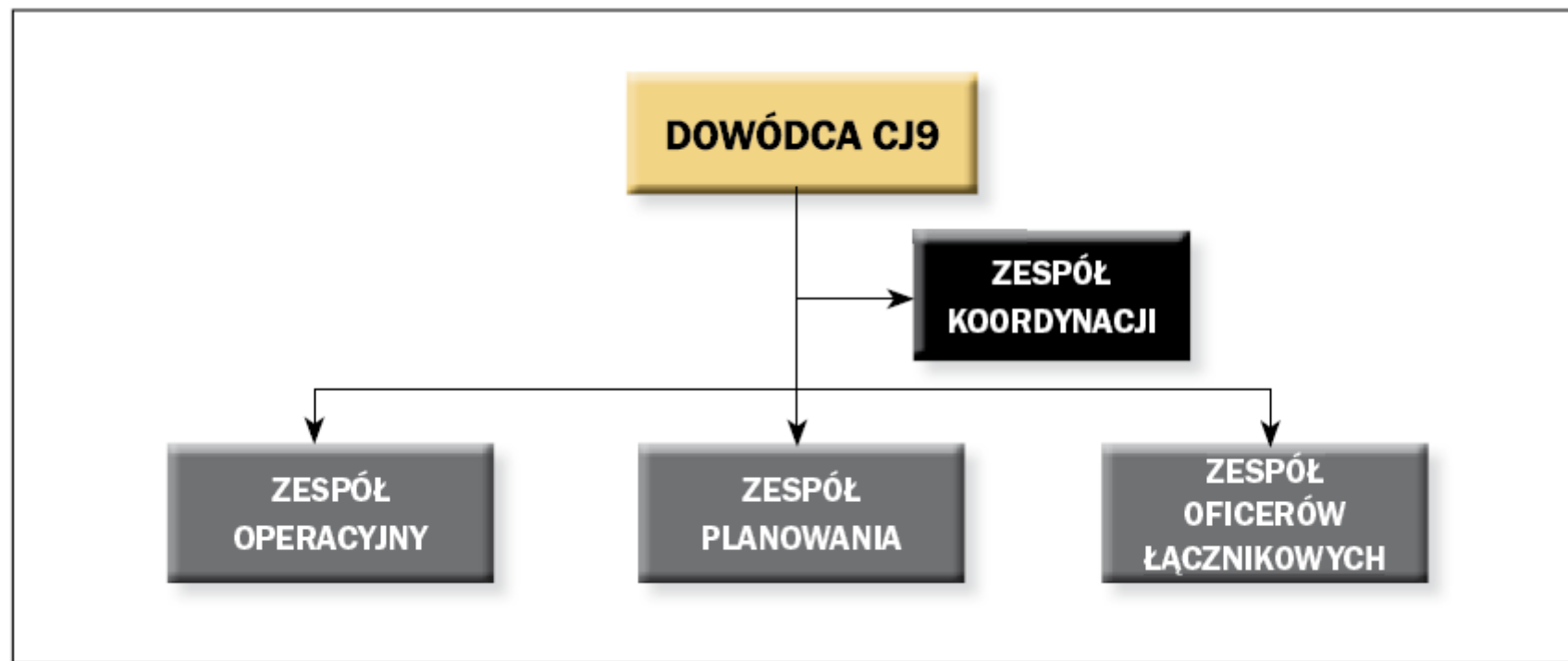
**Do głównych zadań PKW Afganistan RSM należy:**

- doradzanie na szczeblu strategicznym i operacyjnym afgańskim dowództwom i instytucjom podległym Ministerstwu Obrony Narodowej i Spraw Wewnętrznych;
- doradzanie 203 Korpusowi Afgańskiej Armii Narodowej, Narodowym Siłom Policji Afgańskiej i Regionalnemu Centrum Operacyjnemu;
- ochrona doradców w trakcie realizacji przez nich zadań oraz ochrona bazy;
- doraźna ochrona konwojów logistycznych.

## Organizacje uczestniczące w odbudowie Afganistanu



## Struktura CJ9 dowództwa ISAF



## CIMIC W AFGANISTANIE - ZADANIA

- ZAPEWNIENIE **WYMIANY INFORMACJI** DOTYCZĄCYCH SPRAW Z OBSZARU ZAINTERESOWANIA PODMIOTÓW CYWILNYCH I WOJSKOWYCH;
- ZORGANIZOWANIE SPRAWNIE DZIAŁAJĄCEGO **PUNKTU KONTAKTOWEGO** DLA ORGANIZACJI CYWILNYCH, ZWŁASZCZA HUMANITARNYCH (MIEJSCE PRZYJĘCIA PRÓŚB O WSPARCIE W RAZIE ZAGROŻENIA);
- PRZYGOTOWANIE ORAZ KOORDYNOWANIE **WSPARCIA**, JAKIEGO UDZIELA ISAF ORGANIZACJOM CYWILNYM;
- **MONITOROWANIE I OCENIANIE** REAKCJI ŚRODOWISKA CYWILNEGO NA IMPLEMENTACJĘ POSTANOWIEŃ POKOJOWYCH;
- **UCZESTNICZENIE W OPRACOWYWANIU ZADAŃ** DLA PODLEGŁYCH DOWÓDZTW I JEDNOSTEK (RC ORAZ PRT);
- **KOORDYNOWANIE DZIAŁALNOŚCI CIMIC** ZARÓWNO MIĘDZY KOMÓRKAMI DOWÓDZTWA ISAF, JAKI I MIĘDZY PODLEGŁYMI DOWÓDZTWAMI I JEDNOSTKAMI;
- **IDENTYFIKOWANIE I OCENIANIE** MOŻLIWOŚCI DZIAŁANIA CIMIC.

RC – Regional Commands (**dowództwa regionalne** – północ, zachód, południe, wschód i centrum),

PRT – Provincial Reconstruction Team (**regionalne zespoły odbudowy**).

## CENTRUM CIMIC W KABULU



Celem powstania centrum było **utrzymanie łączności** pomiędzy dowódcą ISAF a wszystkimi podmiotami cywilnymi. Drugim powodem była konieczność stworzenia możliwości **wymiany informacji** pomiędzy środowiskiem militarnym a cywilnym. Biorąc pod uwagę fakt, iż KCC miało funkcjonować na **szczeblu operacyjnym**, z założenia nie przewidywano indywidualnych kontaktów z ludnością.

# CENTRUM CIMIC W KABULU – OBSZARY DZIAŁALNOŚCI



1. **Cykliczne spotkania z przedstawicielami organizacji międzynarodowych.**
2. **Kontakty z przedstawicielami afgańskich organizacji pozarządowych w sprawie realizacji projektów CIMIC.**
3. **Przekazywanie szefowi centrum CIMIC informacji o sytuacji cywilnej na terenie Kabulu.**
4. **Monitorowanie kilku dziedzin życia cywilnego Afganistanu, czyli problemy związane z migracją ludności, funkcjonowaniem placówek edukacji oraz ochrony zdrowia, osłoną socjalną ludności, kulturą, sportem, rolnictwem i zasobami naturalnymi.**



# DOKONANIA SEKCJI CIMIC W I-SZEJ ZMIANIE PKW



JACEK MATUSZAK

**Duże utrudnienia dla członków sekcji** wynikały z ograniczeń w łączności i transporcie.

**Fot. 1.** Obdarowywanie dzieci afgańskich artykułami pierwszej potrzeby przez żołnierzy PKW

- **Solar lighty – lampy słoneczne**
- **Wakacje dla afgańskich dzieci**
- **Pomoc medyczna dla Sajeda Mohammada z Mardżany**
- **Dystrybucja leków, środków higieny i spożywczych.**
- **Pomoc medyczna**
- **Dystrybucja darów z Polski**

## POMOC DLA SIEROCIŃCA W CHARIKAR (120 PODOPIECZNYCH).



JACEK MATUSZAK

**Fot. 2.** Dostarczanie środków żywnościowych do sierocińca przez żołnierzy CIMIC

## AMERYKAŃSKO-POLSKI ZESPÓŁ ODBUDOWY PROWINCJI GHAZNI

**AMERYKAŃSKO-POLSKI ZESPÓŁ ODBUDOWY PROWINCJI** (PROVINCIAL RECONSTRUCTION TEAM, PRT) GHAZNI SKUPIAŁ SWOJE DZIAŁANIA NA TWORZENIU WARUNKÓW, KTÓRE NIE TYLKO DORAŹNIE PODNOSIŁY POZIOM I JAKOŚĆ ŻYCIA, ALE PRZEDE WSZYSTKIM MIAŁY UMOŻLIWIĆ DALSZY ROZWÓJ POLITYCZNY, SPOŁECZNY I GOSPODARCZY REGIONU PO ZAKOŃCZENIU MISJI SIŁ KOALICYJNYCH W AFGANISTANIE. **PRIORYTETOWYM DĄŻENIEM BYŁO WZMOCNIENIE LOKALNEJ WŁADZY I ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ.**

WSPIERAJĄC PROCES ODBUDOWY GHAZNI, **PRT FINANSOWAŁ PROJEKTY** W SEKTORACH TAKICH JAK: ENERGETYKA, INFRASTRUKTURA DROGOWO-MOSTOWA, WODA, EDUKACJA, ZDROWIE, SPRAWIEDLIWOŚĆ I MEDIA.

**REALIZOWAŁ INICJATYWY** PODNOSZĄCE ŚWIADOMOŚĆ PRAWNĄ I OBYWATELSKĄ. RÓWNIEŻ WAŻNĄ MOTYWACJĄ ZESPOŁU BYŁO BUDOWANIE RELACJI Z LOKALNĄ LUDNOŚCIĄ OPARTYCH NA ZAUFANIU ORAZ POCZUCIU WSPÓLNEGO CELU.

**POLSKI KOMPONENT** TWORZYŁO M.IN. 3 OFICERÓW, 13-STU SPECJALISTÓW CYWILNYCH, MIEJSCOWI TŁUMACZE I 20-STO OSOBOWY PLUTON OCHRONY. SZEF POLSKIEJ CZĘŚCI PRT GHAZNI PEŁNIŁ RÓWNIEŻ FUNKCJĘ ZASTĘPCY DOWÓDCY PRT GHAZNI.

W SUMIE, CAŁY AMERYKAŃSKO-POLSKI ZESPÓŁ LICZYŁ PONAD 120 OSÓB I **DYSPONOWAŁ DWOMA BUDŻETAMI**: FUNDUSZEM OPERACYJNYM ZARZĄDZANYM PRZEZ DOWÓDCÓW SIŁ AMERYKAŃSKICH, TZW. PROGRAMEM POMOCY W SYTUACJACH NADZWYCZAJNYCH (COMMANDER'S EMERGENCY RESPONSE PROGRAM, CERP) ORAZ POLSKIM FUNDUSZEM MINISTERSTWA SPRAW ZAGRANICZNYCH PRZYDZIELANYM COROCZNIE.

## AMERYKAŃSKO-POLSKI ZESPÓŁ ODBUDOWY PROWINCJI GHAZNI

**INAUGURACJA POLSKIEGO ZESPOŁU W RAMACH PRT GHAZNI MIAŁA MIEJSCE W POŁOWIE 2008 R.**

**W PIERWSZYM CYKLU PROJEKTOWYM POLSCY SPECJALIŚCI PRZEPROWADZILI 17 PROJEKTÓW ZA KWOTĘ BLISKĄ 1 MLN USD.**

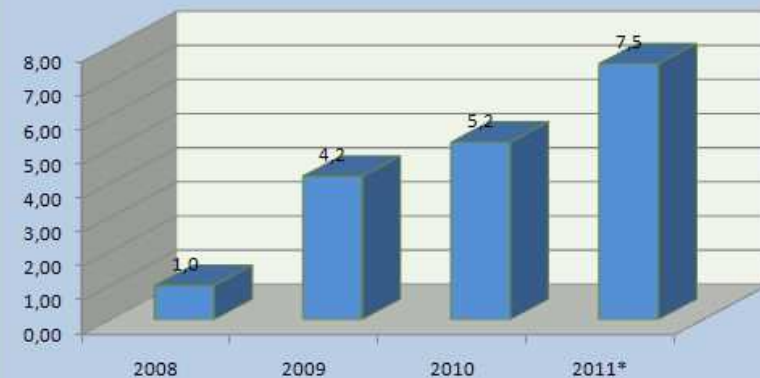
**ROK 2009 – ZAMKNIĘTY ZOSTAŁ KWOTĄ 4,2 MLN USD, ZA KTÓRE ZREALIZOWANO 34 PROJEKTY.**

**W 2010 R. ZREALIZOWANO 32 PROJEKTY FINANSOWANE W RAMACH POLSKIEJ POMOCY ZAGRANICZNEJ. ICH ŁĄCZNA WARTOŚĆ WYNIOSŁA PONAD 5,2 MLN USD.**

**W ROKU 2011 NA POMOC ROZWOJOWĄ DLA MIESZKAŃCÓW PROWINCJI GHAZNI POLSKIE MSZ PRZEZNACZYŁO PONAD 22,9 MLN ZŁOTYCH (7,5 MLN DOLARÓW).**

**SPECJALIŚCI PRT PRZYGOTOWALI 25 PROJEKTÓW PODSTAWOWYCH ORAZ DODATKOWO 18 PROJEKTÓW ZAPASOWYCH.**

Wartość projektów POL PRT w mln USD



## AMERYKAŃSKO-POLSKI ZESPÓŁ ODBUDOWY PROWINCJI GHAZNI

**Propozycje projektowe Zespołu Specjalistów PRT na 2012 rok w ramach pakietu zasadniczego:**

1. **Modernizacja dróg w centrum Ghazni – sektor II.**
2. **Modernizacja 3500m odcinka drogi w rejonie Faiz Mohammad Kateb w dystrykcie Ghazni.**
3. **Modernizacja od siedziby gubernatora do drogi Adai Qarabagh wraz z drogami prostopadłymi do terenów zielonych w dystrykcie Ghazni.**
4. **Budowa szkoły Qala-E-Now Kwajah Roshale w centrum Ghazni.**
5. **Droga do oczyszczalni ścieków i wysypiska śmieci w Ali Lala w dystrykcie Ghazni.**
6. **Kompaktor do śmieci dla wysypiska w Rawza w dystrykcie Ghazni.**
7. **Szkolenie z zakresu firan w dystrykcie Ghazni.**
8. **Zabezpieczenie stanowiska archeologicznego Tepe Sardar w dystrykcie Ghazni.**
9. **Szkolenie elektryków dla przyszłego sektora energetycznego w dystrykcie Kwajah'Omari.**
10. **Szkolenie z zakresu tkania dywanów w dystrykcie Nawur.**
11. **Modernizacja dróg w centrum Ghazni – sektor III.**
12. **Zagospodarowanie terenu usługowo – technicznego przy drodze HWY 1 w dystrykcie Ghazni.**
13. **Hydroelektrownia dla miejscowości Tarbulagh w dystrykcie Nawur.**
14. **Budowa zapory wodnej dla Marbulagh w dolinie Hokopi w dystrykcie Nawur.**
15. **Budowa 8 klasowego budynku szkoły w wiosce Bahai w dystrykcie Nawur.**
16. **Budowa 8 klasowego budynku szkoły we wsi Kakrak w dystrykcie Jaghatu.**
17. **Oświetlenie solarne dla kompleksu gubernatora.**
18. **Oświetlenie solarne dla kompleksu mera miasta Ghazni.**
19. **Doposażenie elektrowni miejskiej w Ghazni.**
20. **Zakup materiałów szkolnych oraz wyposażenia dla szkół z dystryktów Jaghatu i Nawur.**
21. **Zakup materiałów szkolnych i wyposażenia dla szkół z dystryktów Rashidan i Zanakhan.**

# **OPINIE I WNIOSKI Z DOŚWIADCZEŃ**

**ANKIETA DOTYCZĄCA DZIAŁALNOŚCI OFICERÓW CIMIC  
PODCZAS OPERACJI POZA GRANICAMI KRAJU**

Szanowni Państwo,

Odpowiedzi na poniższe pytania będą służyć wyłącznie celom naukowym, do realizacji monografii naukowej odnoszącej się do funkcjonowania grup CIMIC podczas misji poza granicami kraju. Jest to ankieta anonimowa, zatem dane osobowe pozostaną nieznanne.

1. W jakiej misji brał(a) Pan(i) udział w charakterze oficera CIMIC? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole) \**
- ISAF  
 Wielonarodowa Dywizja Centrum-Południe, Irak  
 IFOR, SFOR, KFOR  
 EUFOR Bośnia i Hercegowina  
 UNIFIL Liban  
 UNDOF Syria  
 EUFOR Czad  
 Pakistan  
 Inna (jaka?.....)
2. Czy odbył(a) Pan(i) szkolenie do wyjazdu na misję? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)*
- Tak  
 Nie
- Jeśli tak:
- W ramach służby w Centralnej Grupie Wsparcia Współpracy Cywilno-Wojskowej  
 W ramach szkolenia przygotowawczego do wyjazdu na misję w kraju  
 Organizowane w ośrodkach szkoleniowych NATO  
 Organizowane w ośrodkach cywilnych w kraju i zagranicą, jakie? .....  
 Inne (jakie?.....)
3. Czy przekazana wiedza była przydatna do wykonywania zadań na misji? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)*
- Tak (w jaki sposób? .....)  
 Nie
4. Czy zapoznał(a) się Pan(i) z „Doktryną współpracy cywilno-wojskowej NATO” (AJP- 9)? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)*
- Tak  
 Nie
5. Czy zostały Panu(i) przekazane szczegółowe wytyczne dotyczące zakresu zadań grupy CIMIC podczas danej misji? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)*
- Tak  
 Nie

6. Czy etatowo lub nieetatowo przydzielane były Panu(i) inne funkcje? *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)*
- Tak (jakie?.....)  
 Nie
- Jeśli tak, jaki miało to wpływ na jakość wykonywanej pracy oficera CIMIC? *(Proszę o krótką odpowiedź)*
- .....  
 .....
7. Czy procedury dotyczące planowania i wdrażania projektów Pana(i) zdaniem są właściwe?
- Tak  
 Nie (dlaczego? .....
8. Co stanowiło największą trudność podczas realizacji projektów? *(Proszę o krótką odpowiedź)*
- .....  
 .....
9. Na czym polegały kontakty/współpraca z: *(Proszę krótko scharakteryzować)*
- przedstawicielami władz lokalnych? .....
  - .....
  - .....
  - ludnością? .....
  - .....
  - .....
  - .....
  - z organizacjami pozarządowymi? .....
  - .....
  - .....
10. Jaka aktywność w obszarze współpracy cywilno-wojskowej jest najbardziej pożądana z punktu widzenia ludności lokalnej *(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole) \**
- pomoc w odbudowie/rozbudowie infrastruktury kraju  
 pomoc w odbudowie struktur i władz lokalnych  
 szkolenie przedstawicieli władz administracyjnych  
 tworzenie i wdrażanie norm prawnych  
 ochrony dóbr kultury  
 pomoc w odbudowie szkolnictwa  
 inne (jakie? .....

11. Co Pan(i) określiłby/określiłaby jako zadanie sprawiające największe trudności? (Proszę krótko scharakteryzować)

.....  
.....  
.....

12. Co, Pana/Pani zdaniem, mogłoby wpłynąć na poprawę funkcjonowania CIMIC? (Proszę zaznaczyć odpowiednie pole i krótko scharakteryzować)\*

- zmiany procedur realizacji projektów  
 zmiany w organizacji i/lub strukturze grupy CIMIC (jakie? .....) )  
 uzyskanie wiarygodnych informacji na temat potrzeb ludności lokalnej  
 inne (jakie? .....) )  
..... )

13. Czy oficerowie CIMIC mogli liczyć na merytoryczną i fachową pomoc z kraju (DO) w zakresie podejmowanych decyzji lub działań? (Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)

- Tak  
 Nie

14. Jak ocenia Pan/Pani relacje pomiędzy poszczególnymi szczeblami dowodzenia a grupą CIMIC? (Proszę o krótką odpowiedź)

.....  
.....  
.....

15. Co ocenia Pan(i) jako największy sukces osiągnięty przez grupę CIMIC podczas Pana/Pani pobytu na misji? (Proszę krótko scharakteryzować)

.....  
.....  
.....

16. Jak ocenia Pan(i), w skali od 1 do 10 (gdzie 1 odpowiada ocenie najniższej, a 10 najwyższej) współpracę z: (Proszę zaznaczyć odpowiednią cyfrę)

- władzami lokalnymi      1 2 3 4 5 6 7 8 9 10  
• ludnością                      1 2 3 4 5 6 7 8 9 10  
• organizacjami pozarządowymi      1 2 3 4 5 6 7 8 9 10  
• PSYOPS                              1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

17. Czy istniała współpraca z oficerami prasowymi? (Proszę zaznaczyć odpowiednie pole)

- Tak  
 Nie

Jeśli tak, to na czym polegała? (Proszę krótko scharakteryzować)

.....  
.....  
.....

(Proszę zaznaczyć odpowiednie pole lub wpisać odpowiedź)

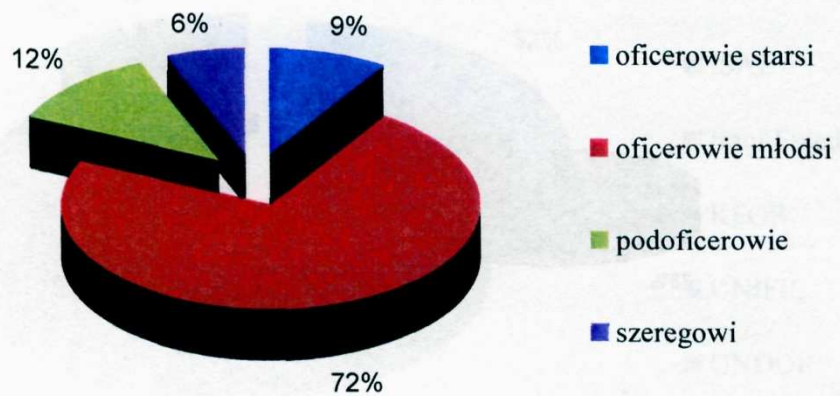
- Płeć:  
 Mężczyzna  
 Kobieta
  - Wiek:  
 25–30                       41–45                       56 i więcej  
 31–35                       46–50  
 36–40                       51–55
  - Zajmowane stanowisko na misji:  
 Planistyczne  
 Wykonawcze
  - Stopień wojskowy:  
.....
  - Posiadane wykształcenie:  
.....
  - Poziom znajomości języków obcych według STANAG 6001:  
Język angielski:                      1 2 3 4 5  
Język francuski:                      1 2 3 4 5  
Inny język: .....
- (proszę określić poziom znajomości: .....) )

\* W przypadku pytań oznaczonych „\*” można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź (proszę zaznaczyć wszystkie pola, które odzwierciedlają Pana(i) opinię).

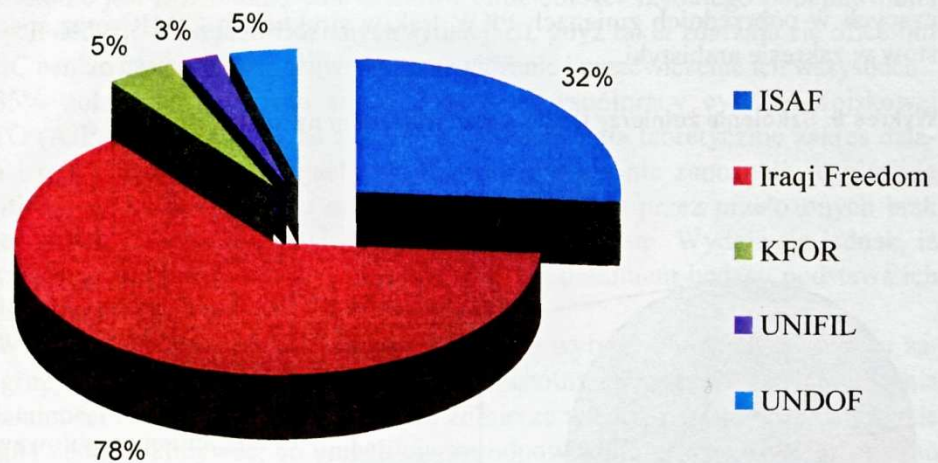
Bardzo dziękuję za czas poświęcony na wypełnienie ankiety!



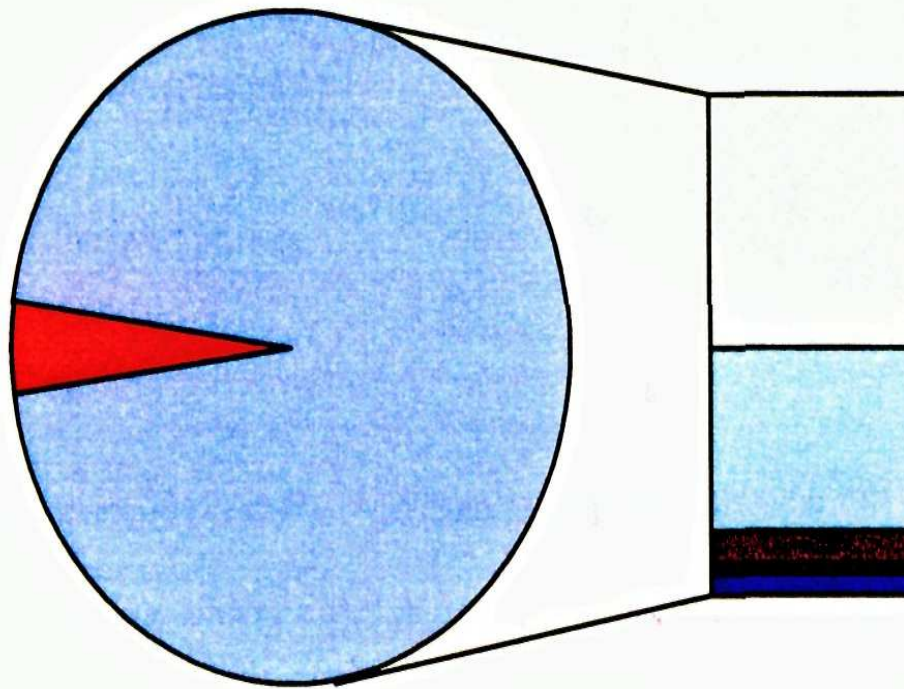
Wykres 2. Ranga ankietowanych żołnierzy



Wykres 5. Udział badanych żołnierzy CIMIC w misjach



Wykres 6. Szkolenie żołnierzy CIMIC przed wyjazdem na misję (%)



■ nieodbyte szkolenie

■ odbyte szkolenie

□ praca w CGWWCW

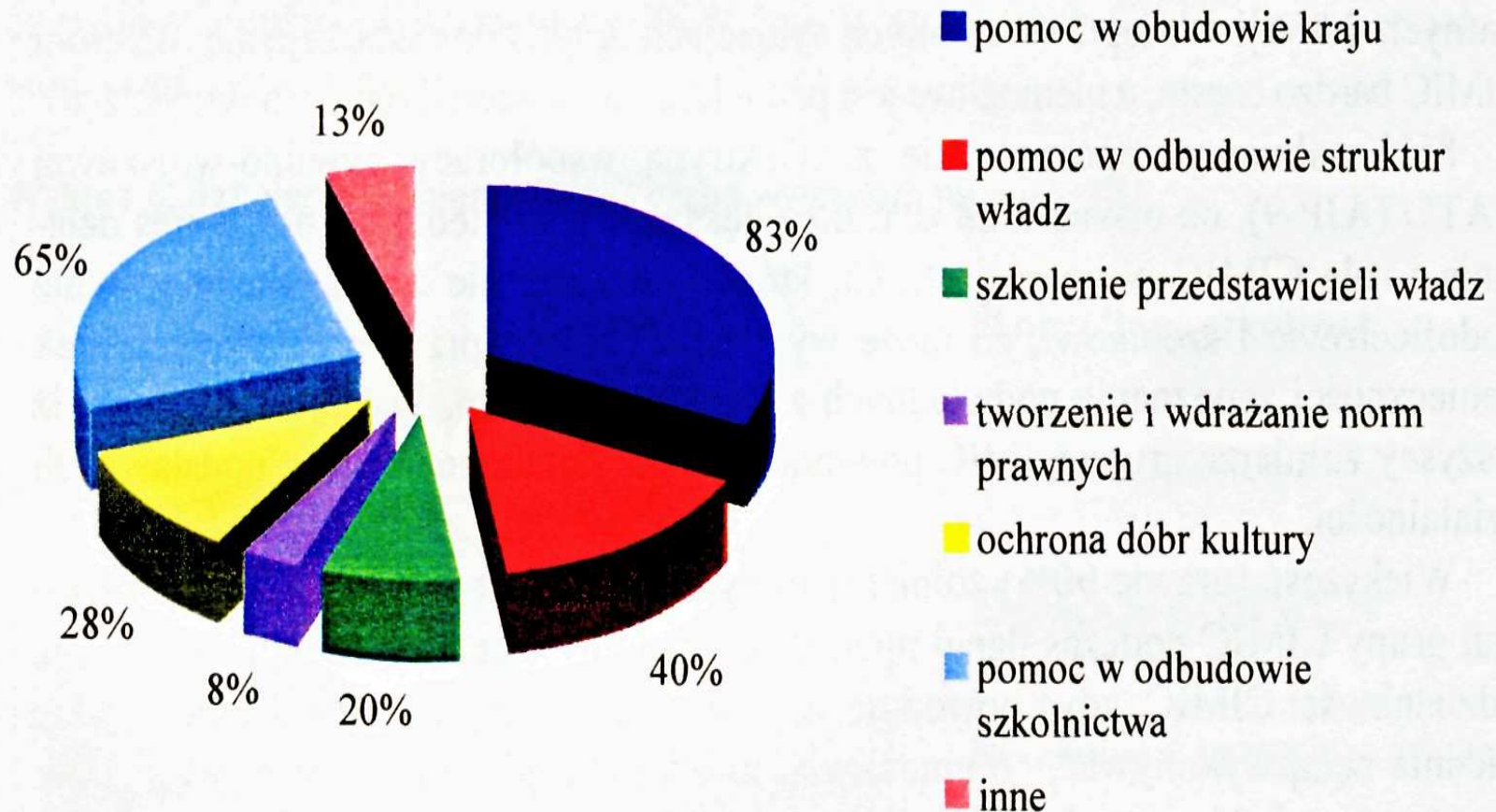
□ szkolenie przygotowawcze

■ ośrodki NATO

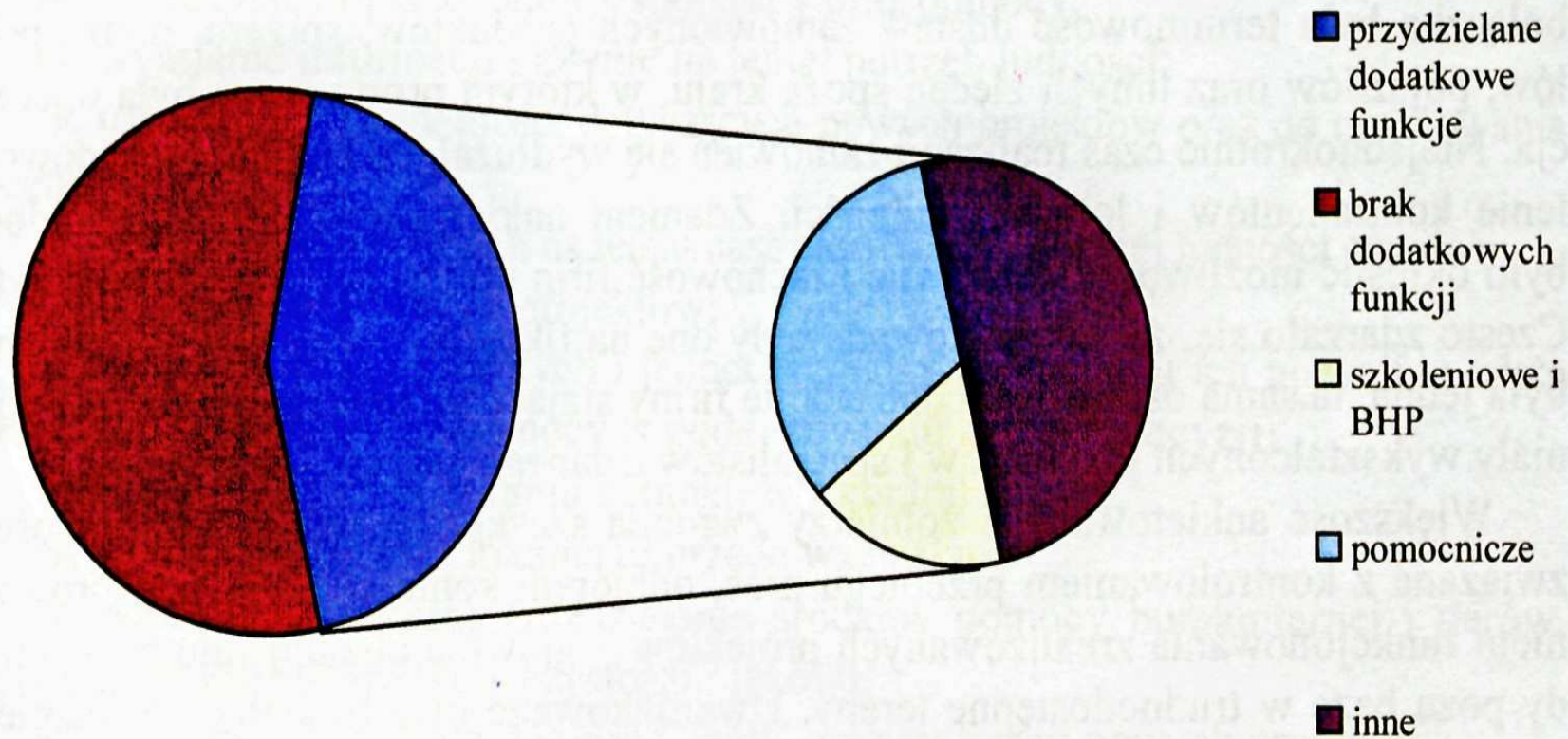
■ ośrodki cywilne w kraju i  
za granicą

■ inne

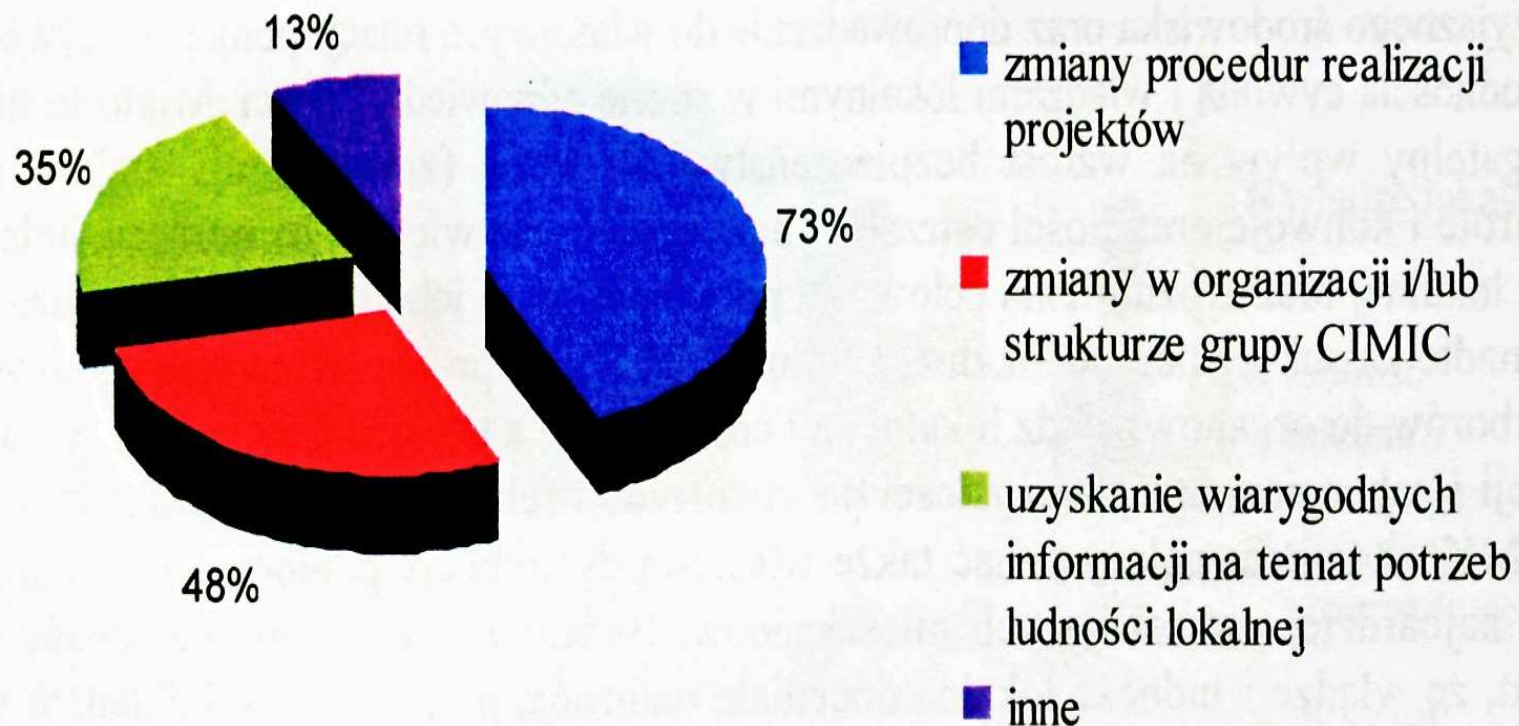
**Wykres 7. Zadania grupy CIMIC**



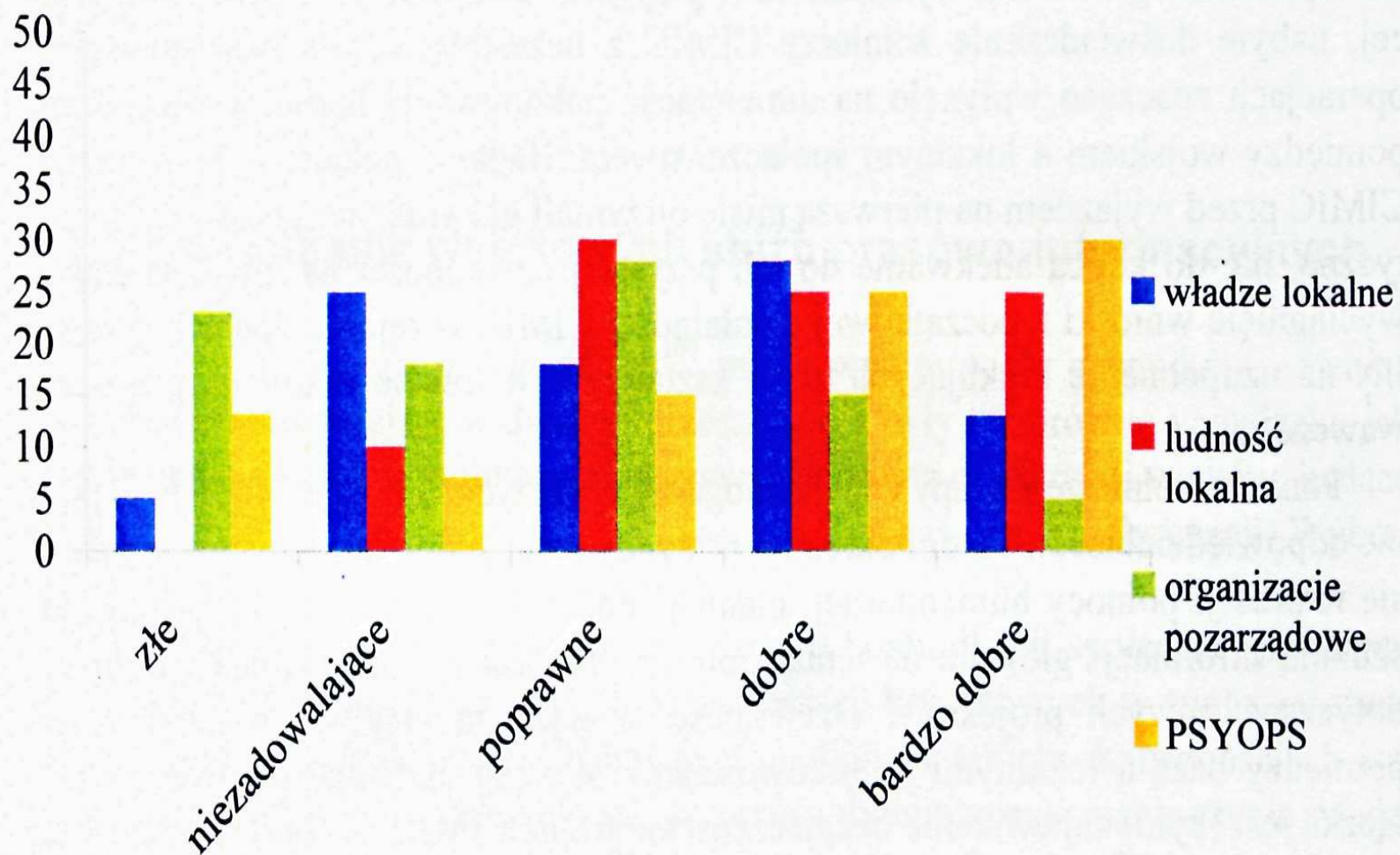
## Wykres 8. Dodatkowe funkcje przydzielane żołnierzom CIMIC



**Wykres 9. Elementy mogące mieć wpływ na poprawę funkcjonowania grup CIMIC**



**Wykres 10. Ocena współpracy z władzami lokalnymi i ludnością, organizacjami pozarządowymi oraz PSYOPS (%)**



# ZAGADNIENIA DO ĆWICZENIA

**Doświadczenia w zakresie CIMIC wynikające z misji pokojowych i operacji reagowania kryzysowego:**

- **organizacja i działalność CIMIC na Bałkanach;**
- **organizacja, działalność i doświadczenia CIMIC w operacji w Iraku;**
- **organizacja i funkcjonowanie CIMIC w Afganistanie;**
- **rodzaje i działalności organizacji cywilnych w rejonie konfliktów oraz współpraca organów CIMIC z tymi organizacjami.**